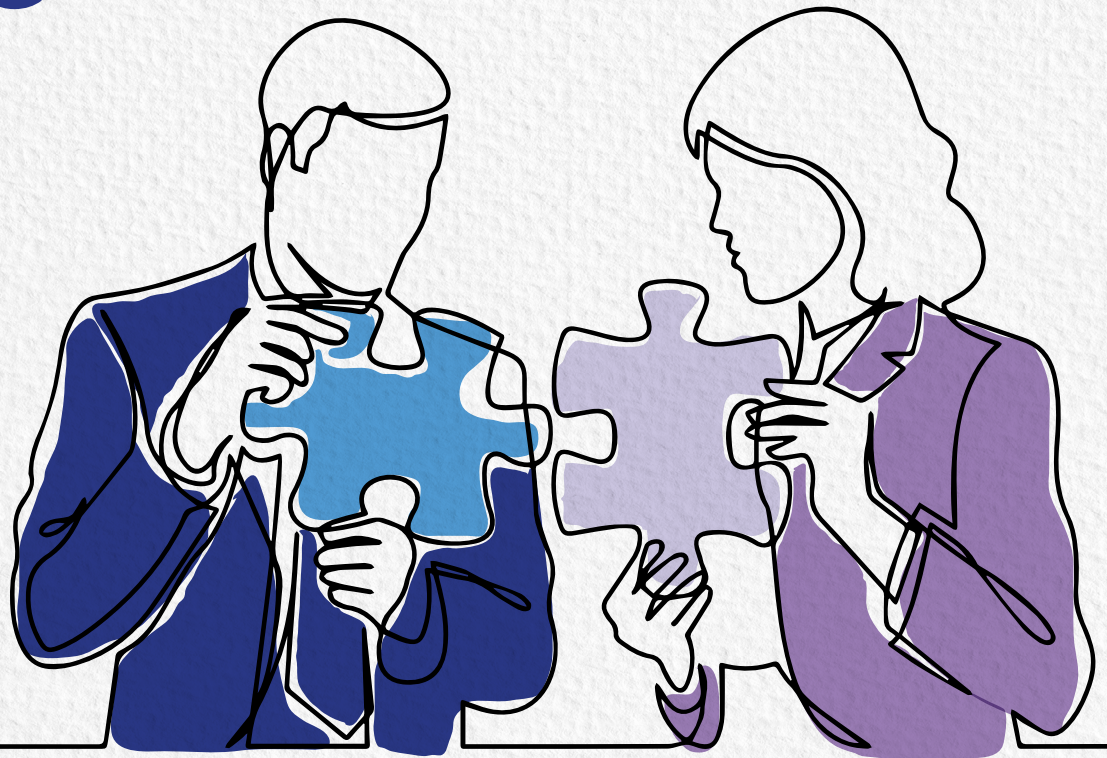


DIDORONG TUMPUAN YANG SEIRING



32 Perutusan Pengerusi

35 Perutusan Pengarah Urusan

PERUTUSAN PENGERUSI



Tahun 2022 merupakan satu tempoh yang benar-benar mencabar bukan hanya Malaysia malah seantero dunia, berikutan konflik geopolitik berterusan selain keadaan makroekonomi yang rapuh. Sehubungan itu, keutamaan semasa saya adalah memastikan tindakan kolektif yang diambil semua pihak dapat memacu usaha pemulihan ekonomi negara.”

Khazanah, bersama Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) dan Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC) lain di Malaysia, akan terus melaksanakan mandat demi membangunkan sebuah negara yang adil dan inklusif yang turut menguasai teknologi maju, berinovasi serta menerokai bidang pertumbuhan baharu di samping usaha memenuhi keperluan segenap rakyat Malaysia secara saksama.

Sebagai dana kekayaan berdaulat negara, Khazanah berada di kedudukan yang betul untuk memainkan peranan utama dalam mencapai aspirasi ini. Melalui pelaburan bersasar dalam syarikat-syarikat juara nasional dan permulaan, merentasi sektor-sektor utama dan membangun, Khazanah menyokong pemulihan berterusan negara dan menyediakan asas untuk masa depan yang lebih kukuh dan mampan.



Dato' Seri Anwar Ibrahim

Membina Negara yang Lebih Kukuh

Dalam menerajui Malaysia ke arah menjadi sebuah negara yang lebih makmur dan terus membangun, sebuah kerangka dasar baharu kepemimpinan negara diperkenalkan oleh Kerajaan iaitu Malaysia MADANI dengan berteraskan enam rukun iaitu Kemampanan, Kesejahteraan, Daya Cipta, Hormat, Keyakinan dan Ihsan.

Malaysia MADANI mewakili pandangan inklusif terhadap keperluan khusus untuk kita terus maju sebagai sebuah negara, tidak terhad kepada perihal kewangan, di mana GLIC dan GLC berperanan penting dalam mencapai aspirasi ini. Saya merasa senang dengan peranan aktif oleh Khazanah dalam melaksanakan inisiatif-inisiatif pembangunan negara berdasarkan bidang-bidang keutamaan nasional dan memajukan negara ke arah mencapai potensinya.

Penggemblengan tenaga antara Khazanah dan GLIC serta GLC yang lain adalah penting untuk mewujudkan Malaysia sebagai sebuah negara yang berdaya saing di peringkat global, mampu mencapai sasaran pertumbuhannya dan sebagai destinasi pelaburan yang menarik bagi pelabur asing.



► Dato' Seri Anwar Ibrahim, Datuk Seri Aminudin Shari, Menteri Besar Selangor dan Hamdan Majeed, Pengarah Urusan Think City beramah mesra dengan wakil belia dari PPR Kg Hicom, Shah Alam semasa pelancaran Kita-Untuk-Kita (Program K2K) pada 8 April 2023



► Dato' Seri Anwar Ibrahim memimpin Mesyuarat Lembaga Pengarah Khazanah, Mei 2023



Saya berasa amat sukacita dengan peranan aktif oleh Khazanah sebagai pelabur yang memberdayakan syarikat-syarikat tempatan untuk berinovasi dan memanfaatkan teknologi, serta mencipta pekerjaan berkemahiran dan pengumpulan bakat yang lebih mampan.”

Kedudukan Unik Khazanah

Khazanah berada di kedudukan yang unik sebagai penghubung antara kerajaan, sektor swasta dan rakyat (komuniti), dan berperanan dalam menyampaikan impak jangka panjang dan mampan untuk negara. Pencapaian dapat dipastikan melalui sokongan kolektif dan peningkatan kerjasama antara semua pihak berkepentingan dalam negara, sekali gus mewujudkan penyelesaian bersama yang membolehkan kemajuan dikecapi oleh semua.

Strategi *Memajukan Malaysia* mencerminkan pendekatan oleh Khazanah yang bersifat holistik dan insani terhadap pembangunan negara dan menjadi panduan bagi aktiviti pelaburan yang pelbagai, sejajar dengan aspirasi Malaysia MADANI.

Saya berasa amat sukacita dengan peranan aktif oleh Khazanah sebagai pelabur yang memberdayakan syarikat-syarikat tempatan untuk berinovasi dan memanfaatkan teknologi, serta mencipta pekerjaan berkemahiran dan pengumpulan bakat yang lebih mampan. Khususnya, keazaman Khazanah dalam menetapkan jangkaan yang jelas bagi syarikat-syarikat portfolio memperkasakan kemampuan membolehkan syarikat-syarikat ini mencapai piawaian global dalam kemampuan dan meningkatkan daya saing di peringkat antarabangsa.

Perasaan bangga lahir berikutan tumpuan yang diberikan terhadap saluran-saluran bersifat jangka panjang dan berasaskan komuniti seperti Yayasan Hasanah, yang sehingga kini telah menyantuni 2.4 juta orang melalui program-program yang telah dilaksanakan. Begitu juga dengan usaha sama Khazanah bersama Sunway Education Group melalui 42 Malaysia, sebuah sekolah sains computer rakan setara (P2P) yang inovatif bagi memacu peningkatan kemahiran digital untuk rakyat mencakupi semua peringkat umur, dan peruntukan RM150 juta untuk projek-projek kredit karbon berdasarkan alam semula jadi. Inisiatif-inisiatif ini adalah ke arah pembinaan Malaysia yang lebih maju, dan peranan Khazanah sebagai pemacu pembangunan negara.



► Dato' Seri Anwar Ibrahim menghadiri majlis Aidilfitri bersama-sama warga kerja dan Ahli Lembaga Pengarah Khazanah



► Dato' Seri Anwar Ibrahim dan Dato' Feisal di Forum dan Eksposisi Pemerksaan Anak Muda 2023 (YEF2023) di Kuala Lumpur

Memajukan Negara

Meskipun berada di tengah-tengah cabaran pada tahun lalu, Khazanah terus mengekalkan rentak pelaburan yang kukuh dan menyalurkan sokongan kewangan untuk inisiatif-inisiatif penting dan idea sebagai asas kepada masa depan yang lebih cerah untuk negara.

Sehubungan dengan itu, adalah menjadi harapan saya agar Khazanah terus mengutamakan inisiatif pembangunan negara melalui bidang-bidang keutamaan nasional, memajukan negara ke arah mencapai potensi sepenuhnya, Insha Allah.

Penghargaan

Saya mengambil kesempatan ini untuk menyampaikan penghargaan tulus ikhlas saya kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah Khazanah yang terdahulu dan semasa kerana sentiasa mengambil tanggungjawab terhadap keputusan dan tindakan mereka, sekali gus memastikan tadbir urus dan prestasi Khazanah secara keseluruhannya baik. Saya juga merakamkan penghargaan kepada pihak pengurusan kanan dan kakitangan Khazanah, di bawah teraju Dato' Amirul Feisal, atas usaha yang gigih dan berdedikasi bagi memastikan Khazanah terus memenuhi matlamatnya dalam menghasilkan manfaat ekonomi dan sosial yang mampan bagi rakyat dan masa depan lebih baik untuk Malaysia.

PERUTUSAN PENGARAH URUSAN

“

Ketika perutusan ini ditulis, dunia masih lagi belum pulih daripada kesan pasca pandemik. Kemelut geopolitik menyebabkan peningkatan inflasi dan mengganggu rantai bekalan dunia manakala ketidaktentuan akibat cabaran makroekonomi pula menyaksikan berlaku peningkatan mendadak penggunaan teknologi digital terkini. Dengan pertembungan kesemua faktor ini, kita dapat membuat kesimpulan bahawa dalam dunia serba moden ini, perubahan adalah satu perkara yang berterusan.

Tahun 2022 sememangnya mencabar namun bagi Khazanah, kami kekal dipandu oleh tujuan yang sama iaitu penyampaian nilai yang mampan untuk rakyat Malaysia dan memastikan masa depan yang baik melalui usaha-usaha pembangunan negara.”



Dato' Amirul Feisal Wan Zahir



► Dato' Feisal bersama pasukan penganjur Khazanah Megatrends Forum (KMF 2022)

Memajukan Malaysia bagi Tempoh Jangka Panjang

Pelaburan dan inisiatif kami yang pelbagai disokong oleh strategi utama kami iaitu *Memajukan Malaysia*. Ini bermaksud menyampaikan pulangan yang kukuh melalui portfolio pelaburan kami dan dalam mencapainya, adalah penting untuk kami kekal dipandu oleh pendekatan mampan yang mengutamakan nilai jangka panjang.

Tahun 2022 diakui sebagai satu tempoh yang mencabar bukan hanya kepada Khazanah tetapi juga pelabur institusi domestik dan antarabangsa serta pemilik aset lain. Kemeruapan yang menjejaskan pasaran dunia akibat persekitaran makroekonomi yang tidak menentu menyaksikan Portfolio Pelaburan kami mencatatkan pulangan Nilai Aset Bersih negatif 5.7%.

Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk menyatakan penghargaan kepada warga Khazanah atas usaha dan komitmen bersama yang membolehkan kami mengharungi tempoh yang sukar dengan mengekalkan pelaburan, lebih berdisiplin dalam melabur dan pengewangan merentasi kelas aset selain meneruskan pengawasan yang aktif terhadap syarikat portfolio, bagi memastikan matlamat penciptaan nilai kami berada di landasan yang betul dan mampu menempatkan kami pada kedudukan yang lebih kukuh pada masa hadapan.

Memajukan Malaysia juga bukan sekadar meraih pulangan kewangan. Sebagai sebahagian daripada usaha membangunkan negara, mandat kami adalah memacu nilai dan impak sosioekonomi melalui pembangunan bidang-bidang pertumbuhan baharu di Malaysia, sekali gus melonjakkan daya saing dan prestasi syarikat-syarikat utama supaya berkembang menjadi juara negara. Langkah ini seterusnya akan menggalakkan inovasi merentasi seluruh landskap korporat.

Sebagai contoh, Farm Fresh, salah sebuah syarikat portfolio jangka panjang kami. Farm Fresh merupakan sebuah syarikat yang kecil tetapi berapirasi tinggi pada tahun 2010, dengan misi untuk mengubah industri melalui penerapan kaedah-kaedah baru untuk meningkatkan hasil dan merintis kaedah pengagihan inovatif melalui rangkaian 'home dealer', membolehkan masyarakat luar bandar mendapat akses kepada produk tenusu yang segar. Selepas 12 tahun berikutnya, Farm Fresh melaksanakan salah satu IPO (Tawaran Permulaan Awam) paling berjaya dalam sejarah Malaysia, sekali gus meletakkan syarikat itu dalam kedudukan yang baik untuk melebarkan sayap ke persada antarabangsa.

Kejayaan ini, antara lain, adalah bukti betapa pentingnya mengamalkan pandangan jangka panjang bagi pelaburan, pendekatan yang akan terus menjadi pembimbing kepada strategi dan tindakan kami.

Membina Malaysia yang Lebih Baik, selaras dengan Malaysia MADANI

Komitmen berterusan kami dalam menghasilkan nilai jangka panjang kepada rakyat Malaysia adalah berdasarkan asas tadbir urus yang baik selaras dengan aspirasi Malaysia MADANI.

Strategi *Memajukan Malaysia* boleh diibarat seperti membina sebuah rumah. Lantai rumahnya mewakili usaha kami membina daya tahan negara manakala siling pula adalah daya saing dan pertumbuhan negara. Dalam *Memajukan Malaysia*, Khazanah pula menjadi pembina rumah yang berusaha untuk mengukuhkan lantai dan meninggikan siling dengan cara yang mampan dan tadbir urus yang betul.

Kami juga bersemangat untuk berkerjasama dengan kerajaan dalam memacu pertumbuhan dan pembangunan negara.

Memangkin Pertumbuhan Secara Mampan

Kami telah mencapai kemajuan kukuh bagi Dana Impak, peruntukan RM6 bilion yang diperuntukkan khusus untuk melabur dalam bidang-bidang yang membantu meningkatkan daya saing ekonomi Malaysia dan membina daya tahan negara.

Pada tahun 2022, projek-projek baharu bernilai RM500 juta dikenal pasti untuk memberikan manfaat sosioekonomi kepada rakyat Malaysia, merangkumi pelbagai bidang-bidang yang membawa impak termasuklah peningkatan kemahiran digital, menggalakkan pelaburan dalam syarikat usahawan tempatan serta ekosistem modal teroka dan sektor agrimakanan. Pelbagai inisiatif yang kami perkenalkan adalah bertujuan menyokong ekosistem pemula (*start-up*) tempatan yang terdiri daripada usahawan, syarikat-syarikat pemula, modal teroka dan program usaha niaga korporat di bawah *Future Malaysia Programme*, yang melibatkan kerjasama dengan rakan kongsi domestik dan antarabangsa.



► Kakitangan utama Khazanah dan 42 Malaysia (42MY) di Pameran Pemerkasaan Belia 2023 (YEF2023)

Selari dengan usaha tersebut, kami bekerjasama dengan pelbagai rakan kongsi seperti dana modal teroka, program pemecut (*accelerator*) dan platform inovasi global untuk mewujudkan ekosistem syarikat pemula tempatan yang berdaya.

Sebagai tambahan, kami juga menjalin usaha sama dengan Sunway Education Group untuk menubuhkan 42 Malaysia, sebuah sekolah sains komputer rakan setara (*peer-to-peer*) yang inovatif bertujuan mempercepatkan pembangunan 10,000 bakat mahir teknologi dalam tempoh 10 tahun akan datang. Program 42 Malaysia bakal menyediakan rakyat Malaysia dengan kemahiran bagi mendapat pekerjaan berkualiti tinggi, yang menawarkan kehidupan lebih baik sambil memacu landskap industri yang kompetitif bagi pertumbuhan ekonomi Malaysia.



► Taklimat media Ulasan Tahunan Khazanah 2023 (KAR2023)

Portfolio Dana Impak menyasarkan penciptaan impak sosial yang berpanjangan dengan tumpuan menyeluruh terhadap kemampuan dan kesinambungan usaha Program Transformasi GLC (GLCT) yang bermula pada tahun 2005, yang berkembang kepada peluang-peluang pelaburan bertemakan kemampuan dan yang terkini, peranan utama kami dalam memacu ESG merentasi landskap korporat Malaysia. Pada tahun 2022, kami melancarkan penyata Jangkaan Pemegang Saham dan Kepengurusan Pelaburan yang memperincikan enam teras jangkaan syarikatsyarikat portfolio kami, termasuk menerapkan amalan perniagaan yang mampan.

Dengan aspirasi untuk membentuk peralihan saksama dan bertanggungjawab ke arah mencapai masa depan Malaysia yang mampan, Sasaran Kemampuan Khazanah menggariskan lapan sasaran berasaskan masa merentasi spektrum ESG yang turut menetapkan 30% wakil wanita dalam Lembaga Pengarah dan barisan kepimpinan kanan kami menjelang tahun 2025, meningkatkan kecekapan Lembaga Pengarah di syarikat-syarikat pelaburan kami menjelang tahun 2024 dan mencapai pelepasan Karbon Sifar Bersih menjelang tahun 2050.

Pelaksanaan strategi kami untuk mencipta nilai yang mampan adalah berpandukan prinsip Peralihan Saksama, Rangka Kerja Kemampuan Khazanah dan Prinsip Panduan berkaitan kemampuan bagi memastikan semua pelaksanaan kami, daripada strategi pelaburan kepada amalan dalaman, mencapai hasil yang positif dan lebih baik bagi memberi manfaat kepada ekonomi dan masyarakat secara keseluruhan.

“

Dengan matlamat membangunkan 10,000 bakat teknologi mahir di seluruh negara dalam tempoh 10 tahun akan datang, 42 Malaysia memainkan peranan penting dalam meningkatkan ekosistem teknologi negara yang semakin berkembang, menyediakan rakyat Malaysia untuk berkembang maju dalam era digital.”



- 42 Malaysia, sebuah sekolah sains komputer rakan setara (*peer-to-peer*) yang inovatif apabila menyediakan kepada rakyat Malaysia peluang pendidikan unik secara percuma

Ke Arah Masa Depan Yang Mampan

Melihat jauh ke hadapan, kami mempunyai alasan yang kukuh untuk mempercayai bahawa ketidaktentuan makroekonomi dan geopolitik akan berterusan hingga tahun 2023. Ini bermakna kami berdepan dengan persekitaran pelaburan yang mencabar di seluruh kelas aset kami, sekali gus akan terus menjejaskan prestasi jangka pendek kami.

Di tengah-tengah ketidaktentuan ini, kami akan terus memberikan tumpuan kepada pengimbangan semula portfolio bagi meningkatkan kepelbagaian, sambil kekal memantau pasaran dunia bagi menerokai peluang-peluang dalam ekuiti awam, ekuiti swasta dan aset nyata. Ini merupakan strategi kami untuk membina daya tahan portfolio selain meneruskan penciptaan nilai dan pemantauan syarikat portfolio utama kami, agar Khazanah dapat mengembangkan portfolio bagi tempoh jangka panjang dan menempatkan kami pada kedudukan lebih kukuh dan berkapasiti lebih tinggi untuk membiayai mandat kami.

Namun begitu, persekitaran operasi yang tidak menentu ini juga mempertajam tumpuan kami untuk melabur dalam peluang-peluang yang berpotensi menjana pertumbuhan jangka panjang, tanpa mengira keadaan pasaran semasa.

Pada akhirnya, strategi *Memajukan Malaysia* akan menjadikan tindakan kami lebih jelas, membimbing pelaburan dalam sektor pemangkin, pasaran modal Malaysia dan global serta komuniti tempatan, disatukan oleh keperluan untuk membina sebuah negara lebih kukuh dan lebih mampan untuk manfaat semua rakyat Malaysia.

Penghargaan

Bagi pihak keluarga Khazanah, saya ingin mengalu-alukan YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim sebagai Pengerusi baharu yang juga satu penghormatan yang besar bagi kami. Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada Pengerusi dan Lembaga Pengarah atas bimbingan dan perhatian yang berterusan.

Di Khazanah, kami amat bersedia untuk memainkan peranan dalam memperkasakan negara, selaras dengan aspirasi Malaysia MADANI.



- Sebagai sebahagian daripada usahanya memelihara warisan negara Malaysia, Khazanah merancang untuk memulihkan dan memperbaharui bangunan bersejarah seperti Bangunan Sultan Abdul Samad dan Carcosa Sri Negara. Ini akan dilaksanakan di bawah inisiatif perkongsian awam-swasta dan juga kerjasama Think City