

BAB

1

KAMI BERPEGANG TEGUH PADA TUJUAN



- 5 Siapa Kami
- 5 Apa Yang Kami Laksanakan
- 9 Tinjauan 2022
- 11 Kemampuan Di Khazanah

SIAPA KAMI

Khazanah Nasional Berhad adalah dana kekayaan berdaulat Malaysia

Diperbadankan sebagai syarikat awam terhad dengan saham pada 3 September 1993 dan mula beroperasi pada tahun 1994, Khazanah dimiliki sepenuhnya oleh Menteri Kewangan (Diperbadankan), kecuali satu saham yang dipegang oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (Diperbadankan).

Pelaburan kami meliputi semua peringkat ekonomi Malaysia – daripada syarikat-syarikat tersenarai hingga ke sektor-sektor baru muncul, serta di persada antarabangsa merentas pasaran, kelas aset, sektor dan geografi. Kami melapor secara terus kepada Kerajaan Malaysia dan Lembaga Pengarah dipengerusikan oleh Perdana Menteri Malaysia, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim.



[▶](#) Klik di sini untuk menonton video

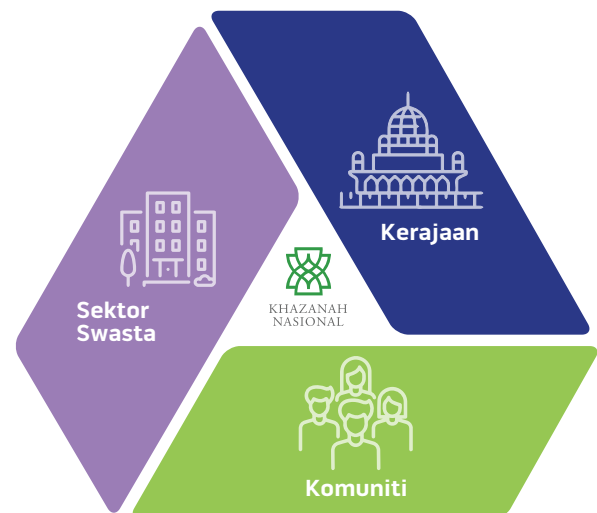
APA YANG KAMI LAKSANAKAN

TUJUAN KAMI

Melabur untuk menghasilkan nilai mampan bagi rakyat Malaysia

Dengan kedudukan sebagai penghubung antara Kerajaan, Sektor Swasta dan rakyat (komuniti) Malaysia, kami memainkan peranan penting dalam pembangunan negara, dipacu oleh fokus dan strategi kami untuk *Memajukan Malaysia*.

Walaupun matlamat utama kami adalah untuk menyampaikan pulangan terlaras risiko jangka panjang yang kukuh merentas portfolio kami, kedudukan kami yang unik dalam negara memberikan peranan yang lebih besar. Kami juga memainkan peranan dalam memangkin pertumbuhan sektor dan syarikat baru muncul dalam negara, menyumbang ke arah daya saing dan kemakmuran jangka panjang negara, dan membina komuniti yang lebih berdaya untuk semua.



Kesimpulannya, aktiviti dan pelaburan kami berpaksi ke arah memberikan impak berpanjangan ke arah mewujudkan Malaysia yang lebih baik, secara bertanggungjawab.

STRATEGI KAMI

Empat Strategi Jangka Panjang Untuk Menjayakan Matlamat Kami

Strategi Jangka Panjang kami membimbing pemikiran dan tindakan kami, menyediakan panduan ke arah memenuhi tujuan kami sebagai dana kekayaan berdaulat Malaysia dan Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC).

Melabur untuk menghasilkan nilai mampan bagi rakyat Malaysia



Strategi Jangka Panjang

Pemain Korporat yang Aktif

dalam pasaran modal Malaysia, memacu pertumbuhan ekonomi

Melabur dalam sektor pemangkin melalui **Dana Impak** bagi mengukuhkan daya tahan negara dan membuka peluang pertumbuhan baharu

Menjadi **Pelabur Global** untuk mengembangkan portfolio dan mencari peluang untuk memudahkan aliran pengetahuan, rangkaian dan peluang pelaburan ke dalam Malaysia

Fokus kepada **Membina Kapasiti dan Masyarakat Berdaya** untuk manfaat rakyat Malaysia



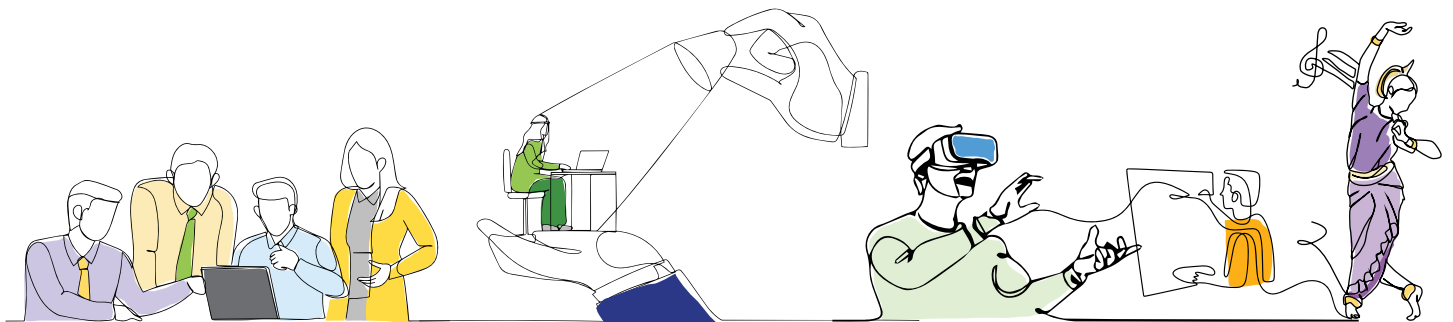
Membina daripada kekuatan kewangan



Mewujudkan masa depan yang mampan



Membangunkan pasukan yang cemerlang



Memajukan Malaysia (Empat Inisiatif Utama)

1 Pemain Korporat Yang Aktif

Kami mengambil bahagian dalam pasaran modal Malaysia sebagai pemegang saham yang aktif, menggalakkan syarikat-syarikat pelaburan kami untuk mencipta nilai dengan meningkatkan (*crowding-in*) pelaburan swasta baharu dan memacu penambahbaikan kawal selia, sambil menggalakkan penggunaan teknologi termaju, memupuk inovasi dan menggalakkan amalan yang lebih mampan. Tindakan ini dijalankan dengan matlamat menyeluruh untuk memacu pasaran modal Malaysia dan menyumbang kepada pembangunan negara.


2 Dana Impak

Dana Impak merupakan komitmen pelaburan berjumlah RM6 bilion bagi tempoh lima tahun dalam sektor pemangkin yang bakal meningkatkan daya saing dan membina daya tahan negara.

Pelaburan Dana Impak dilaksanakan berdasarkan enam tema berikut:

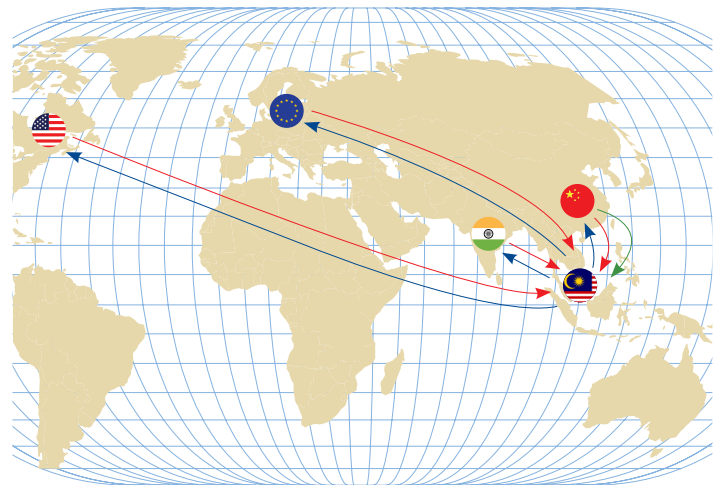
- 1 Masyarakat Digital dan Hab Teknologi
- 2 Keterjaminan Makanan dan Tenaga
- 3 Pekerjaan Baik dan Mobiliti Sosial
- 4 Kesihatan Berkualiti dan Pendidikan untuk semua
- 5 Membina Ketahanan Iklim
- 6 Persaingan di Pasaran Global




Bertujuan untuk memacu nilai masyarakat secara jangka panjang, pada Jun 2023 kami memperkenalkan rangka kerja SEMARAK, kaedah penilaian impak yang akan membolehkan kami mengesahkan impak pelaburan kami selain pulangan kewangan.

 Ketahui lebih lanjut tentang Dana Impak dengan merujuk kepada **Bab 5 - Demi Penghasilan Nilai Untuk Semua** di halaman 51 dalam laporan ini.

3 Pelabur Global

Pelaburan antarabangsa kami merangkumi pelbagai kelas dan pasaran aset. Kami menyelaraskan pelaburan ini secara strategik dengan *megatrend* global dan teknologi baru muncul, bagi mencapai matlamat berkembar iaitu mengembangkan nilai portfolio dan memudahkan aliran pengetahuan, rangkaian, dan peluang pelaburan baharu ke Malaysia.




-  Pelaburan yang diperuntukkan dan jaringan kerja
-  Pemindahan ilmu dan maklumat, aliran pelaburan bersama
-  Menarik pelaburan ke Malaysia

4 Membina Kapasiti dan Masyarakat Berdaya

Kami terus menghasilkan impak kepada masyarakat Malaysia melalui entiti gabungan kami, termasuk Yayasan Hasanah, Yayasan Khazanah, Khazanah Research Institute, Taman Tugu dan Think City, bagi membangunkan kapasiti dan memupuk komuniti yang lebih berdaya tahan.

Kami menyampaikan nilai kepada masyarakat merentasi tonggak berikut:



 Ketahui lebih lanjut tentang usaha kami Membangun Kapasiti dan Masyarakat Berdaya dalam bahagian **Penyampaian Nilai Sosial** pada halaman 78 dalam laporan ini.

Membina daripada Kekuatan Kewangan

Melalui pelaburan dalam portfolio yang pelbagai dan amalan pengurusan hutang dan kecairan yang cermat, kami berkedudukan untuk memenuhi sasaran pulangan pelarasan risiko jangka panjang. Dalam persekitaran makroekonomi dan geopolitik yang kian berubah, kami memahami kepentingan untuk meneruskan usaha pengimbangan semula dalam mencapai sasaran Peruntukan Aset Strategik (SAA), meningkatkan kepelbagaian dan daya tahan portfolio.

Mewujudkan Masa Depan yang Mampan

Kami menyedari peranan dalam membentuk peralihan yang saksama dan bertanggungjawab untuk Korporat Malaysia dalam mendukung amalan kemampanan. Rangka Kerja Kemampanan kami menjadi panduan bagi pendekatan untuk menyampaikan nilai yang mampan sebagai perusahaan dan pelabur, dan komitmen jangka sederhana dan panjang kami digariskan dalam sasaran Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) kami.

Membangunkan Pasukan yang Cemerlang

Warga kami menjadi penentu utama kejayaan Khazanah. Dengan mengutamakan budaya prestasi tinggi dan kerjasama, menyediakan peluang pembangunan bakat dan mengekalkan persekitaran kerja yang pelbagai serta inklusif, kami menyokong mereka, untuk mencapai potensi penuh dalam usaha membentuk Khazanah yang celik digital dan tersedia masa hadapan.

Dalam membangunkan pasukan yang cemerlang, kami dibimbing oleh Nilai Teras yang menekankan kepentingan untuk berpegang kepada tanggungjawab, menghormati perbezaan pandangan dan menyokong antara satu sama lain pada setiap masa.



TINJAUAN 2022

2 MAC Pelaporan

Ulasan Tahunan
Khazanah 2022



11-13 MAC Temu Seru

Hari Terbuka GLC 2022



22 MAC Pelaburan

Kejayaan Tawaran
Awam Permulaan (IPO)
Farm Fresh dengan
penilaian RM2.51 bilion
– IPO terbesar di Bursa
Malaysia pada tahun
2022



13 MEI Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Think City dan rakan
kongsinya meraikan
siapnya tembok penahan
ombak di Esplanade
Seawall berserta
sesiaran pejalan kaki
yang bersejarah di Pulau
Pinang



20 MEI Kerjasama

Pembentukan
kerjasama strategik
dengan SK ecoplant
untuk mempercepatkan
pertumbuhan
Cenviro menjadi juara
pengurusan sumber
serantau



30 MEI Pelaporan

Yayasan Hasanah
menerbitkan Laporan
Hasanah 2021



5 JUN Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Taman Tugu meraikan
Hari Alam Sekitar Sedunia
dengan penyerahan
perjanjian tanah Taman
Tugu daripada Dewan
Bandaraya Kuala Lumpur
kepada Amanah Warisan
Negara (AWAN)



10 JUN Kemampuan

Pelancaran Rangka Kerja
& Sasaran Kemampuan
Khazanah: Melabur dalam
Peralihan yang Mampan
2022



16 JUN Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Think City menganjurkan
Persidangan Public Housing
Liveability bertemakan
"Rights to the City"



24 OGOS

Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Pelancaran galeri seni maya, Galeri Khazanah, berserta pameran mini



9 SEP

Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Hari Anugerah Biasiswa Yayasan Khazanah



3-4 OKT

Temu Seru

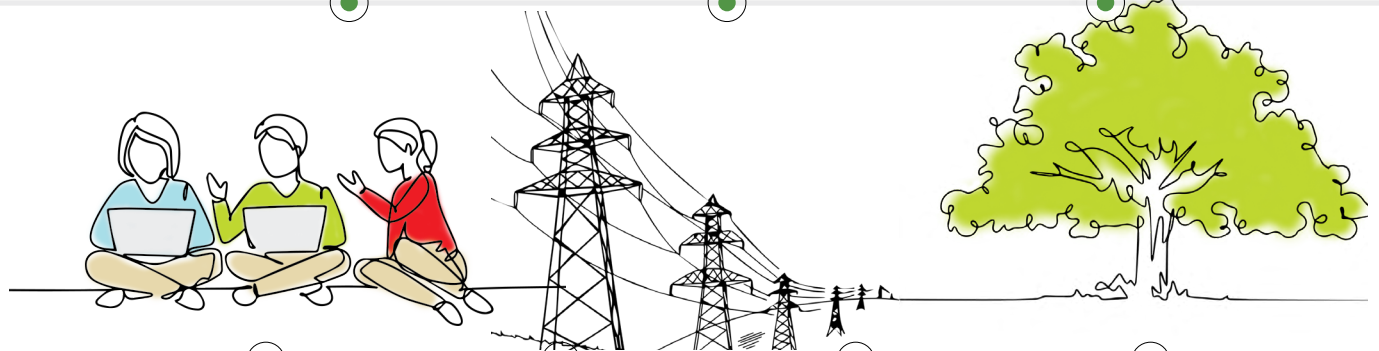
Khazanah Megatrends Forum 2022



1 NOV

Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Think City dan rakan kongsi melancarkan Atlas of Climate Resilient Trees bagi tujuan mendokumentasikan spesies pokok yang mempunyai daya tahan terhadap iklim



celcomdigi

30 NOV

Pelaburan

Penggabungan Celcom-Digi dimuktamadkan, membentuk syarikat telekomunikasi terbesar di Bursa Malaysia



NOV-DIS

Membangunkan Kapasiti dan Komuniti Berdaya

Yayasan Hasanah lancar *Arts for all Seasons*



2 DIS

Penyelidikan

Khazanah Research Institute lancar laporan *The Paddy and Rice Industry of Sabah and Sarawak: Status and Potential*



5 DIS

Kemampuan

Pelancaran kenyataan Jangkaan Pemegang Saham dan Kepengurusan Pelaburan



23 DIS

Penyelidikan

Khazanah Research Institute lancar laporan *Residential Settlements and Spatial Inequality: A Study of Greater Kuala Lumpur Neighbourhoods*

KEMAMPAHAN DI KHAZANAH

Sebagai dana kekayaan negara Malaysia, kami berkewajipan untuk mencipta nilai melebihi nilai kewangan. Melalui jangkauan dan pengaruh kami, Khazanah terlibat secara aktif dengan syarikat-syarikat portfolio untuk memacu amalan mampan yang memberikan manfaat jangka panjang untuk negara, komuniti dan persekitaran semula jadi.

Prinsip-prinsip Kemampanan Kami



Berbuat Baik

Kami mengharapkan hasil yang baik dan memastikan tindakan yang diambil pada hari ini akan memberi keputusan positif bagi perkara-perkara berkaitan **ekonomi, sosial dan perubahan alam sekitar** kepada generasi masa kini dan masa depan.



Berbuat Lebih Baik

Kami berusaha untuk terus memperbaiki 'status quo' dengan mengenal pasti **peluang untuk mencipta nilai positif** melalui pengurusan risiko dan membuat persediaan bagi masa depan.



Jangan Lakukan Kemudaratan

Kami **mengurus dan mengawal risiko** bagi memastikan tindakan yang diambil tidak mendedahkan kesan yang negatif kepada pihak berkepentingan dalam masyarakat, ekonomi atau alam sekitar.



Rangka Kerja Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) Kami

Dilancarkan pada bulan Jun 2022, Rangka Kerja ESG kami menggariskan pendekatan kemamparan berpaksikan kepada tiga tonggak.

Bidang tumpuan yang dikenal pasti dalam rangka kerja kami ditentukan berdasarkan isu paling penting kepada portfolio pelaburan, perniagaan dan mandat kami.

Melabur untuk menghasilkan nilai mampan bagi rakyat Malaysia

Memainkan peranan utama dalam membentuk peralihan yang saksama dan bertanggungjawab ke arah masa depan Malaysia yang mampan

Alam Sekitar	Sosial	Tadbir Urus
<p>Mengurangkan impak operasi kepada alam sekitar dan proaktif dalam peralihan kepada ekonomi rendah karbon</p>	<p>Membangunkan tenaga kerja yang produktif & inklusif serta memacu impak positif kepada masyarakat</p>	<p>Memupuk tadbir urus yang baik dan libat urus secara berkesan dengan pihak berkepentingan dan syarikat portfolio</p>
<ul style="list-style-type: none"> 1 Pelepasan karbon 2 Kerentanan perubahan iklim 	<ul style="list-style-type: none"> 1 Pengurusan tenaga kerja 2 Kesihatan dan keselamatan di tempat kerja 3 Kepelbagaian dan inklusi 4 Peluang yang adil dan saksama 	<ul style="list-style-type: none"> 1 Pendedahan kawal selia 2 Komposisi Lembaga Pengarah 3 Pengaruh politik 4 Hak pemegang saham 5 Imbuan Lembaga Pengarah dan Eksekutif 6 Privasi dan keselamatan data
<p>Pelaburan Mampan (SI) Memasukkan isu kemamparan dalam membuat keputusan pelaburan</p>	<p>Kemamparan Perusahaan (ES) Memasukkan isu kemamparan dalam operasi harian kami, termasuklah sumbangan kepada masyarakat dan komuniti</p>	
<p>Pemboleh yang menyokong pelaksanaan SI dan ES di seluruh Khazanah</p>		

Tujuan & Aspirasi Kemamparan

Bidang Tumpuan Kemamparan

Isu Material ESG¹ dan SDG berkaitan
Bidang tumpuan yang mana Khazanah komited menangani dan mengurusnya – ini membantu menyelaraskan apakah maksud kemamparan kepada Khazanah




Tindakan Kemamparan
Perihal “bagaimana” mencapai bidang tumpuan dan sasaran – ini akan diterjemahkan lagi menjadi inisiatif untuk dilaksanakan

Pemboleh
Pemboleh menyokong pelaksanaan Rangka Kerja Kemamparan yang berkesan

Nota:
¹ Isu material ESG yang diketengahkan merupakan isu fokus utama Khazanah

Bagi membimbing dan menumpukan kepada usaha kelestarian dalam tahun-tahun mendatang, kami juga komited untuk mencapai sasaran jangka pendek, sederhana dan panjang merentas tiga tonggak kami. Sasaran ini membolehkan aspirasi kami bergerak seiringan dengan pihak berkepentingan termasuk Kerajaan Malaysia, serta institusi-institusi yang lain.

Kami mengakui bahawa ruang ESG kini berkembang dengan pantas, oleh itu, kami akan terus menyesuaikan sasaran dan tindakan kami bagi memastikan ia kekal relevan bagi tempoh jangka panjang.

SASARAN ESG KAMI		
Alam Sekitar	Sosial	Tadbir Urus
<p>Kami menyasar untuk mengurangkan impak operasi terhadap alam sekitar dan menyokong peralihan kepada ekonomi berkarbon rendah</p>   <p>Pelepasan Karbon Sifar Bersih menjelang tahun 2050</p>  <p>Operasi neutral karbon menjelang tahun 2023</p>	<p>Kami menyasar untuk membangunkan tenaga kerja yang produktif dan inklusif serta memacu impak positif kepada masyarakat</p>   <p>Mempunyai 30% wanita dalam Lembaga Pengarah dan Pengurusan Kanan menjelang tahun 2025</p>  <p>Tingkatkan kepelbagaian, dasar dan program kesaksamaan dan keterangkuman menjelang tahun 2023</p>  <p>Sasaran impak sosioekonomi boleh diukur menjelang tahun 2023</p>	<p>Kami menyasar untuk memupuk tadbir urus yang baik dan penglibatan yang berkesan dengan pihak berkepentingan dan syarikat portfolio</p>   <p>Meningkatkan kecekapan Lembaga Pengarah (termasuk kemampuan) di syarikat portfolio kami menjelang tahun 2024</p>  <p>Mendedahkan prinsip pengundian umum menjelang tahun 2022</p>  <p>KPI berkaitan ESG untuk jawatan kepemimpinan utama di syarikat portfolio menjelang tahun 2023</p>