

PERUTUSAN PENGARAH URUSAN



2018 MERUPAKAN TAHUN YANG SANGAT PENTING BAGI KHAZANAH.

Selepas selesainya Pilihan Raya Umum pada bulan Mei, Kerajaan yang baru dipilih telah melaksanakan pembaharuan dan perubahan yang memberikan kesan ketara kepada kedudukan Khazanah sebagai dana kekayaan kedaulatan Malaysia.

Pada Julai 2018, kami mengalu-alukan Lembaga Pengarah baharu yang terdiri daripada Perdana Menteri, Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Pengerusi, Menteri Hal Ehwal Ekonomi, Dato' Seri

Mohamed Azmin Ali, Tan Sri Mohd Hassan Marican, Encik Goh Ching Yin, dan Dr. Sukhdave Singh. Seterusnya dalam tahun berkenaan, Lembaga Pengarah dan pengurusan kanan Khazanah bekerjasama menyusun mandat dan objektif kami yang diperbaharui yang mana anda boleh membaca mengenainya dengan lebih lanjut di halaman-halaman seterusnya dalam laporan ini.

Pada asasnya, Khazanah telah ditugaskan untuk meningkatkan kekayaan jangka panjang negara dengan melaksanakan objektif komersial dan strategik. Sebagai

cerminan kepada tumpuan semula kepada mandat ini, Khazanah kini mengendalikan sebuah Dana Komersial dan sebuah Dana Strategik, masing-masing mempunyai tujuan tersendiri dalam rasional pelaburan, objektif komersial dan / atau strategik serta sasaran pulangan portfolio.

Secara dasarnya, matlamat utama kami adalah untuk meningkatkan nilai aset kewangan Khazanah secara mampan dan juga hasil ekonomi yang bertujuan memenuhi keperluan negara bagi generasi akan datang.

Sebagai sebahagian daripada usaha pembaharuan menyeluruh Khazanah, kami juga melakukan kajian dan penilaian semula terhadap pelaburan kami secara komprehensif. Salah satu daripada hasilnya, portfolio kami kini lebih selari dengan mandat dan objektif yang diperbaharui itu.

Bagi membolehkan portfolio kami disesuaikan dengan perubahan yang berlaku pada mandat ini, Khazanah membuat peruntukan rosot nilai berjumlah RM7.3 bilion pada tahun 2018. Rosot nilai dan juga pendapatan dividen yang lebih rendah daripada pelaburan kami serta penurunan jumlah pelaburan oleh Khazanah pada tahun lepas menjadi penyumbang utama kepada kerugian sebelum cukai sebanyak RM6.3 bilion yang dilaporkan pada tahun 2018, berbanding keuntungan sebelum cukai sebanyak RM2.9 bilion dicatatkan pada tahun 2017.

Namun begitu, kami berharap untuk kembali mencatat keuntungan pada tahun 2019 melalui pengurusan yang lebih aktif dalam portfolio kami. Penyata kewangan penuh kami bagi tahun 2018 boleh dimuat turun

PERUTUSAN PENGARAH URUSAN



Datuk Shahril di majlis pelancaran laporan terbitan Khazanah Research Institute (KRI) "The School-to-Work Transition of Young Malaysians" pada Disember 2018. Bersama-sama beliau adalah penulis laporan, Dr Lim Lin Lean (paling kanan), Dr Nungsari Ahmad Radhi, Pengerusi KRI (dua dari kanan) dan Lembaga Pemegang Amanah KRI, Datuk Hisham Hamdan (paling kiri)

Secara dasarnya, matlamat utama kami adalah untuk meningkatkan nilai aset kewangan Khazanah secara mampan dan meningkatkan hasil ekonomi yang bertujuan memenuhi keperluan negara bagi generasi akan datang.

daripada laman web kami, www.khazanah.com.my atau dengan mengimbas kod QR dalam laporan ini.

Ketidakpastian dan gangguan ekonomi akibat ketegangan geopolitik serta tinjauan pertumbuhan yang suram bagi pasaran baru muncul pada tahun 2018 menyebabkan pasaran global menunjukkan berprestasi rendah. Bagi perkembangan dalam negara, tinjauan pendapatan yang lemah bagi sektor korporat Malaysia, ketidakpastian pasaran dan perubahan yang berlaku dalam peraturan memberikan kesan ketara terhadap prestasi pelaburan portfolio kami.

Sebahagian besar daripada faktor ini menyebabkan nilai portfolio kami berdasarkan Nilai Bersih Dilaraskan (NWA) menurun 21.6% kepada RM91 bilion daripada RM116 bilion pada tahun 2017. Walau bagaimanapun, pertumbuhan jangka panjang kekal positif, dengan kadar pertumbuhan tahunan terkumpul selama 10 tahun berada pada tahap 11% setiap tahun.

Di sebalik persekitaran makro yang sukar, kami telah mencatatkan beberapa pencapaian yang ketara terutamanya pelaburan baharu dalam sektor perkhidmatan kesihatan dan

kewangan, serta kejayaan menyiapkan dan melancarkan projek pembangunan bersama di Singapura. Selain itu, beberapa buah syarikat pelaburan kami berjaya disenaraikan di NASDAQ dan Bursa Saham New York.

Khazanah juga meneruskan pelaksanaan beberapa inisiatif pembangunan sosial dan bidang penyelidikan, termasuk pembukaan rasmi Taman Tugu, pengumuman hasil penyelidikan penting tentang isi rumah dan transisi daripada sekolah ke tempat kerja oleh Khazanah Research Institute (www.krinstitute.org) dan juga tanggungjawab korporat dalam pendidikan, ruang awam dan pengetahuan melalui Yayasan Hasanah (www.yayasanhasanah.org).

Berikutan dengan penetapan semula mandat Khazanah, kami akan menumpukan kepada beberapa keutamaan peralihan utama bagi tempoh lima tahun akan datang. Kami perlu mengukuhkan kedudukan kewangan, mengimbangi Dana Komersial dan seterusnya membangunkan Dana Strategik, mengkaji semula dan meningkatkan struktur serta rangka kerja tadbir urus kami, dan membina kapasiti organisasi untuk melaksanakan mandat yang

diperbaharui. Kami percaya bahawa usaha-usaha ini akan meletakkan Khazanah pada landasan yang betul untuk mencapai matlamat jangka panjang seperti yang ditetapkan.

Lembaga Pengarah, pihak pengurusan dan kakitangan berusaha keras untuk menyediakan asas strategik bagi membolehkan kami bergerak ke hadapan dalam masa yang singkat sejak rombakan dilaksanakan.

Sehubungan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Lembaga Pengarah yang diketuai oleh Tun Dr. Mahathir Mohamad atas panduan dan bimbingan mereka serta kakitangan kami atas usaha mereka. Jelas sekali, masih terdapat banyak yang perlu dilakukan, Khazanah bertuah kerana mempunyai mereka yang secara kolektif berupaya untuk mengerakkannya dalam tahun-tahun yang mendatang dan menjayakan visi jangka panjang negara kita.

Datuk Shahril Ridza Ridzuan
Pengaroh Urusan
Khazanah Nasional Berhad
Mei 2019