

INILAH KISAH KAMI

- 4** Memajukan Masa Depan Malaysia:
Sebuah Visi Strategik
- 5** Siapa Kami
- 5** Apa Yang Kami Laksanakan
- 6** Perjalanan Kami:
Meraikan 30 Tahun Memajukan Malaysia



MEMAJUKAN MASA DEPAN MALAYSIA: SEBUAH VISI STRATEGIK



Komitmen Khazanah untuk memupuk nilai yang berpanjangan untuk Malaysia telah membentuk perjalanan kami sebagai dana kekayaan berdaulat sepanjang tiga dekad lalu. Visi jangka panjang kami telah mendorong kemunculan pemimpin-pemimpin serantau merentas industri, mempercepat pertumbuhan para pencipta inovasi serta sektor baru muncul, di samping memperjuangkan penerimangunaan teknologi dan pendekatan bersifat transformasi yang melindungi masa depan negara. Strategi kami menekankan kepelbagaiannya dalam pelaburan demi mengurangkan kesan ketidaktentuan ekonomi. Laporan Khazanah 2023 (TKR2023) menggariskan usaha kami sepanjang tahun lalu dalam mengembangkan portfolio yang didorong oleh hasrat untuk memperkuuh kekayaan jangka panjang Malaysia.

Dalam usaha kami untuk memajukan Malaysia, kami tertumpu kepada jangkaan terhadap peluang masa depan dan mencipta ruang baharu untuk kemakmuran negara. Selain memastikan pulangan risiko terlaras jangka panjang melalui pelaburan, kami turut menyokong organisasi serta inisiatif yang meningkatkan kemahiran tenaga kerja Malaysia dan memajukan pembangunan komuniti. Pelaburan kami dalam sektor berimpak tinggi telah membuka laluan kepada pertumbuhan baharu, lantas menempatkan perniagaan Malaysia sebagai peneraju dalam inovasi teknologi serta memiliki daya saing pada skala global. Usaha niaga kami di peringkat antarabangsa telah memperluas manfaat ini dengan menghubungkan syarikat Malaysia kepada rangkaian yang

lebih luas serta prospek baharu, lantas memperteguh peranan Malaysia dalam ekonomi global.

Inisiatif yang kami laksanakan diperinci dalam TKR2023 dan bergerak seiring dengan tema yang kami ketengahkan – Memperkuuh Daya Tahan, Memajukan Malaysia. Visual muka depan laporan tahun ini melambangkan ekosistem mampan yang ingin dipupuk di Malaysia, dengan menyaksikan keazaman manusia serta kepintaran korporat saling berkait dalam memacu kemajuan ekonomi dan sosial, justeru membuka jalan ke arah masa depan yang lebih cemerlang untuk semua rakyat Malaysia.

SIAPA KAMI

Khazanah Nasional Berhad adalah dana kekayaan berdaulat Malaysia.

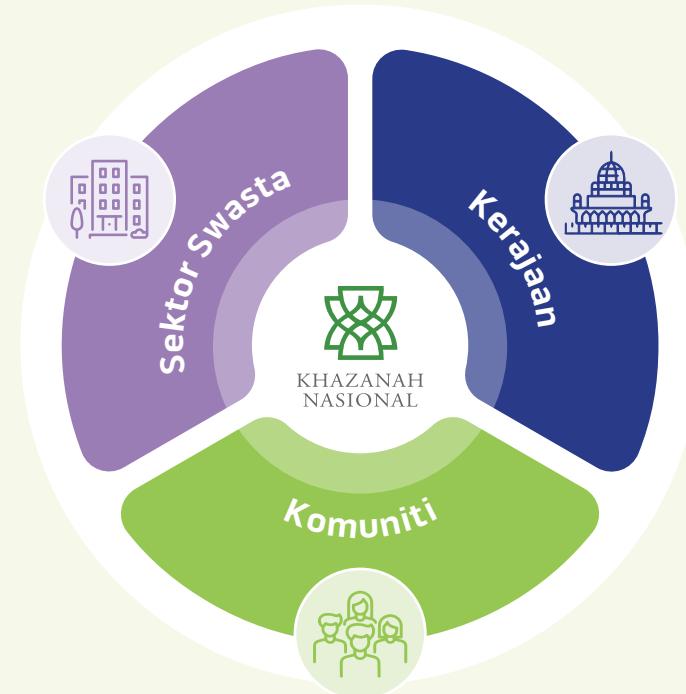
Ditubuhkan sebagai sebuah syarikat awam terhad dengan saham pada 3 September 1993, kami memulakan operasi pada 1994. Pemilikan utama terletak pada Menteri Kewangan (Diperbadankan), kecuali bagi satu saham yang dipegang oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (Diperbadankan). Portfolio pelaburan kami mencakupi pelbagai aspek ekonomi Malaysia, iaitu daripada syarikat tersenarai yang telah bertapak kepada sektor yang sedang pesat berkembang, malah turut menjangkau ke peringkat antarabangsa merentas pelbagai pasaran, jenis aset serta kawasan geografi. Kami beroperasi di bawah pengawasan langsung kerajaan Malaysia, dengan Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim mengetuai Lembaga Pengarah kami.

APA YANG KAMI LAKSANAKAN

Tujuan Kami

Kami melabur untuk menghasilkan nilai mampan bagi rakyat Malaysia.

Berada di tengah-tengah antara kerajaan, sektor swasta dan masyarakat, kami komited untuk memacu pembangunan Malaysia. Matlamat utama kami adalah untuk mencapai pulangan jangka panjang yang kukuh bagi mengimbangi risiko merentasi keseluruhan portfolio pelaburan kami. Peranan kami jauh melangkaui pulangan kewangan. Kami aktif memupuk pertumbuhan industri dan perniagaan baru muncul di Malaysia, meningkatkan daya saing negara di peringkat global dan menyumbang kepada kemakmurannya secara keseluruhan. Bersandarkan usaha ini, kami menetapkan matlamat untuk membina sebuah komuniti yang dinamik dan berkembang maju.



Usaha dan pelaburan kami disasarkan khusus ke arah mencipta impak positif yang berkekalan dan membuka jalan kepada masa depan yang lebih baik untuk semua rakyat Malaysia.

PERJALANAN KAMI: MERAIKAN 30 TAHUN MEMAJUKAN MALAYSIA

► Nilai Ekonomi
► Nilai Kemasyarakatan

Tatkala meraikan ulang tahun yang ke-30, kami mengimbau kembali perjalanan kami dalam Memajukan Malaysia. Kami melabur dalam pelbagai sektor, pada peringkat tempatan dan antarabangsa dengan syarikat-syarikat pelaburan kami menjadi tonggak kejayaan buat kami dan negara. Berpaksikan komitmen kami untuk menghasilkan nilai mampan untuk rakyat Malaysia, kami menumpukan kepada membina kapasiti dan memupuk komuniti yang bersemangat tinggi melalui usaha penciptaan nilai kami.

1994
Khazanah memulakan operasi



Tenaga Nasional dan Telekom Malaysia diletakkan di bawah portfolio Khazanah

1995
Melaksanakan pembangunan Putrajaya melalui Putrajaya Holdings ①



MAHB dan STLR diletakkan di bawah portfolio Khazanah

1999
Mula memainkan peranan sebagai pemangkin dalam pelaburan teknologi baru

2001
UEM PLUS
UEM Group menjadi syarikat milik penuh ②

2002
PLUS
Penyenaraian PLUS di KLSE

2004
Bermulanya rombakan strategik Khazanah



2005
 Pelancaran Program Transformasi GLC

2006
 Pelancaran Iskandar Malaysia ③

Pelancaran Yayasan PINTAR

2007
Sukuk boleh tukar TM diterbitkan (sukuk boleh tukar patuh syariah yang julung kali diterbitkan oleh Khazanah)

CIMB
Penyempurnaan pengambilalihan Southern Bank oleh CIMB ④

YAYASAN KHAZANAH
Penubuhan Yayasan Khazanah

2009
Pelancaran pelan induk pembangunan Teluk Datai
Penubuhan Yayasan Sejahtera

Pelancaran Skim Pengurusan Kebolehgajian Graduan (GEMS)

2010
Pelancaran sukuk Dolar Singapura pertama
 Teach For Malaysia
Penubuhan Teach for Malaysia

Yayasan AMIR
Penubuhan Yayasan AMIR

2011
 Pelancaran M+S
Pelancaran sukuk Renminbi (RMB) pertama (Sukuk RMB luar pesisir yang pertama di dunia)

PERJALANAN KAMI: MERAIKAN 30 TAHUN MEMAJUKAN MALAYSIA

► Nilai Ekonomi
► Nilai Kemasyarakatan

2012

Pelancaran
LEGOLAND
Malaysia di
Iskandar Malaysia



IHH menyertai IPO

2013

Penubuhan pejabat serantau Türkiye dan AS



Penubuhan Yayasan Hasanah (YH) dan
Institut Penyelidikan Khazanah (KRI) **05**

Menyumbang RM10 juta terhadap usaha
bantuan banjir

2014

Cenviro menjadi syarikat
milik penuh **06**

Pelancaran Pelan
Pemulihan MAS **07**

**05****06****07****08****09****2016**

Penubuhan Suruhanjaya
Penerbangan Malaysia (MAVCOM)



Pelancaran Projek Taman Tugu

2017

Pelancaran
tranche kedua
Sukuk SRI

Pelancaran
Khazanah
Nasional
Entrepreneurship
Outreach
Programme

2018

Pembukaan Hard Rock Hotel &
Resort, Desaru Coast

Pengambilalihan Pusat
Perubatan Prince Court melalui
IHH **08**

Diiktiraf dalam Senarai Utama
Bretton Woods II sebagai salah
satu daripada 25 Penguntuk
Aset Paling Bertanggungjawab
pada peringkat global

2019

Pembukaan
The Westin
Desaru
Coast Resort

2020

Pembukaan Anantara serta
One&Only, Desaru Coast **09**

Pelancaran Rangkaian Tindak
Balas Bencana GLC/GLIC
(GDRN) oleh YH serta Yayasan
TM bagi usaha bantuan
COVID-19

Sumbangan RM20 juta
kepada usaha bantuan
COVID-19

PERJALANAN KAMI: MERAIKAN 30 TAHUN MEMAJUKAN MALAYSIA

► Nilai Ekonomi
► Nilai Kemasyarakatan

2021



Pengumuman Dana Impak dengan komitmen berjumlah RM6 bilion



Pelancaran Cabaran Impak Inovasi Khazanah (KIIC) "Meningkatkan Mutu Perkhidmatan bagi Warga Emas di Malaysia" ¹⁰

Pelancaran Program MySTEP menerusi kerjasama dengan GLC dan para penggiat industri



2022



Kejayaan IPO Farm Fresh dengan nilai RM2.51 bilion – salah satu IPO terbesar di Bursa Malaysia pada 2022 ¹¹



Penyempurnaan penggabungan Celcom-Digi yang membentuk syarikat telekomunikasi terbesar di Bursa Malaysia



2023



Pelancaran UEM Lestra sebagai sebuah platform pelaburan hijau bagi melaksanakan Strategi Peralihan Tenaga Khazanah ¹²



Pelancaran Cabaran Impak Inovasi Khazanah Kedua – "Menangani Cabaran Iklim demi Keterjaminan Makanan di Malaysia"



Penubuhan 42 Malaysia (42MY) bersama Sunway Education Group bagi membangunkan bakat yang berkemahiran ¹³



Pelancaran Program Pembangunan K-Youth



Baca lebih lanjut mengenai 30 Tahun Memajukan Malaysia <https://www.khazanah.com.my/>