

## BAB 6

# MEMPERKASA WARGA DAN KOMUNITI KAMI

- 85 Menzahirkan Nilai Kemasyarakatan

---

- 96 Warga Kami

---

- 99 Khazanah Sebagai Organisasi Pembelajaran

---

- 100 Program Residensi Khazanah

---

- 103 Galeri Khazanah

---

- 104 Transformasi Digital Khazanah

---




## MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN

Di saat memperingati perjalanan kami selama 30 tahun, kami meneruskan komitmen untuk menzahirkan nilai kemasyarakatan sambil memberi impak positif kepada pelbagai komuniti di seluruh Malaysia. Pada tahun 2023, kami tetap berdiri teguh dalam menyumbang kepada usaha membangunkan hasil sosioekonomi utama bagi memajukan komuniti kami, membangunkan kapasiti dan membina sebuah negara yang berdaya tahan.

Inisiatif ini dijalankan melalui sayap pelaksana kami, iaitu Yayasan Hasanah, Yayasan Khazanah, Institut Penyelidikan Khazanah, Think City Sdn Bhd dan Taman Tugu Project Development Sdn Bhd. Selain itu, kami terlibat secara langsung dalam bidang tertentu seperti Galeri Khazanah dan Program Residensi Khazanah.

Untuk meningkatkan sumbangan kami kepada masyarakat di bawah tonggak Membina Kapasiti dan Komuniti Berdaya Maju, unit Pemantauan dan Penjajaran Nilai Masyarakat (SMA) kami ditugas untuk memastikan kemantapan misi kami dan kesejajarannya dengan pelaksanaan inisiatif nilai kemasyarakatan kami, bagi membolehkan kami mencapai impak positif jangka panjang.

**YAYASAN  
HASANAH**

 A foundation of Khazanah Nasional

2023 menandakan satu dekad kewujudan Yayasan Hasanah (YH) sebagai yayasan utama dalam sektor kedermawanan di Malaysia. Bergerak melangkaui amal kebajikan tradisional untuk memberi tumpuan kepada keadilan sosial untuk rakyat, YH telah memberi impak kepada lebih 2.9 juta orang dari semua lapisan masyarakat sejak penubuhannya pada 2015.

▶ **MENDEKATI  
475,624 ORANG**

melalui program yang kami sokong  
(Jumlah sejak 2015: 2.9 juta)

▶ **108  
PROGRAM BAHARU**  
di seluruh Malaysia  
(Jumlah sejak 2015: 748)

▶ **RM245.2 JUTA  
DANA DIURUS**

melalui rakan-rakan kongsi kami  
(Jumlah sejak 2015: RM 1.6 bilion)

▶ **232  
RAKAN STRATEGIK**  
di seluruh Malaysia  
(Jumlah sejak 2015: 527)



▶ Keluarga Orang Asli Bateq dari Kampung Cangkung, Pahang, menyokong anak-anak mereka dalam program Kelas Literasi Rimba Bateq oleh Yayasan Food Bank Malaysia. Inisiatif ini memberi motivasi kepada 34 kanak-kanak yang bersemangat untuk bersekolah dan disokong oleh YH dengan kerjasama Kementerian Kewangan (MOF) melalui Geran Khas Hasanah (HSG).

## MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN

### Kerjasama dengan Kementerian Kewangan



► Kenali Luciana Majana, Jamineh Lonius, dan Beatrice Jaimis dari Tambunan, Sabah. Sebagai petani mahir, mereka menanam dan menjual tanaman seperti halia, buah-buahan dan sayur-sayuran di pasar setempat. Selepas menyertai latihan usahawan Good Shepherd Services, mereka kini memproses dan membungkus produk seperti buah-buahan kering dan teh halia, lantas meningkatkan pendapatan dan kemahiran kepimpinan mereka. Para petani ini disokong oleh Yayasan Hasanah dan MOF melalui HSG.

Pada tahun 2023, YH melancarkan Geran Khas Hasanah (HSG) 2023 dengan kerjasama Kementerian Kewangan (MOF). Program geran yang diperluaskan ini menyokong lebih ramai rakan kongsi merentasi isu kemasyarakatan dan alam sekitar di Malaysia. Ia memantapkan sokongan terhadap kesihatan mental di sekolah, meningkatkan potensi pendapatan untuk Orang Kurang Upaya, melonjakkan peluang sosioekonomi untuk masyarakat Orang Asli, dan menyokong inisiatif kitar semula yang lestari dalam kalangan belia. Sokongan berterusan MOF melalui HSG 2023 telah memberi impak yang besar kepada semua lapisan masyarakat.

### Penyelesaian inovatif, menangani isu di akar umbi



► Puan Rahimah Muda, peserta program "Penanam Cacat Penglihatan" yang dilaksanakan oleh Pertubuhan Orang Cacat Penglihatan Terengganu. Sehingga kini, para peserta telah menuai sejumlah 387 kg tembikai secara kolektif. YH menyokong inisiatif ini dengan kerjasama MOF melalui HSG.

Dalam salah satu daripada sekian banyak program sara hidup di seluruh negara yang disokong oleh YH dan MOF, Program Penanam Cacat Penglihatan di Terengganu melatih individu cacat penglihatan untuk mengusahakan tanaman Tembikai Manis Terengganu, yang berhasil menjana pendapatan dan sehingga kini telah menuai sejumlah 387 kg buah. Inisiatif ini mencabar stigma yang menyelubungi isu cacat penglihatan, meluaskan pilihan kerjaya bagi golongan cacat penglihatan, serta menginspirasi perspektif baharu dalam memperkasa komuniti rentan yang lain, terutamanya golongan B40 di negara ini.



► Legasi Kraf Tangan: Anugerah Benang Emas Hasanah (HGTA), yang disokong oleh MOF, memberi penghormatan kepada pakar kraf tangan Malaysia, seperti penenun Sarawak berusia 93 tahun, Ibu Ngot, yang terkenal dengan tikar Bergerang yang begitu halus seni buatannya.

Dengan kerjasama rakan kongsi dalam pelbagai ekosistem, semangat inovatif telah melangkaui ke bidang tumpuan yayasan yang lain. Pada 2023, Anugerah Benang Emas Hasanah (HGTA) memberi contoh kepada pendekatan ini yang dilancarkan oleh YH dengan kerjasama MOF. Inisiatif kedermawanan ini memberi penghormatan kepada artisan tekstil tempatan dan mengintegrasikan mereka ke dalam industri arus perdana, lantas meningkatkan potensi komersial dalam kraf mereka di samping dapat memelihara seni, warisan dan budaya. Dalam penampilan sulungnya, HGTA 2023 menerima 168 penyertaan dalam pelbagai bentuk seni tekstil dari seluruh pelusok negara.

## MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN



- ▶ Pelajar Pembimbing Rakan Sebaya (PRS) yang terlatih di SMK Badak, Kelantan, melalui program HOPE oleh BTOP Wellness, disokong oleh YH dengan kerjasama MOF menerusi HSG. Berpaksikan latihan holistik, termasuk penglibatan ibu bapa, HOPE memperkasa pelajar PRS untuk mencorak perubahan dalam komuniti mereka.

Demikian jugalah usaha kami dalam isu kesihatan mental di sekolah yang telah menghasilkan pelbagai model intervensi, memperkasa pelajar, para pendidik dan ibu bapa untuk menangani wabak tersembunyi ini dan mencabar stigma tentang kesihatan mental. Bersama-sama rakan kongsi, kami membangkitkan kesedaran dan mempromosi kesihatan dan kesejahteraan psikologi di sekolah dengan menyediakan akses kepada perkhidmatan dan intervensi. Pada tahun 2023, seramai 4,718 pelajar dan 3,290 kaunselor serta guru telah dilatih tentang Pertolongan Cemas bagi Kesihatan Mental dan Sokongan Psikososial untuk membantu belia di sekolah.

### Ruang permainan selamat untuk belia, Gelanggang Cruyff ke-8 dibina di Malaysia



- ▶ Anak tempatan di Gelanggang Cruyff yang baru dibina, di FELDA Trolak Selatan, Perak. Sejak 2012, siri Gelanggang Cruyff di Malaysia, yang dibiayai dan dibangunkan oleh YH, telah berkembang merangkumi 8 buah gelanggang di seluruh negara, dengan 7 lagi gelanggang yang aktif.

Sementara itu, YH terus membangunkan siri Gelanggang Cruyff di Malaysia, yang menyediakan ruang permainan yang selamat dan boleh diakses oleh belia dan individu kurang upaya. Gelanggang Cruyff baharu di FELDA Trolak Selatan, Perak adalah yang ke-8 di seluruh negara, menyertai gelanggang di Johor, Pahang, Kelantan, dan tiga lagi di kawasan bandar berpendapatan rendah di Kuala Lumpur.

### Biasiswa Khazanah memupuk pemimpin masa depan



- ▶ Dawn Scholastica Adrian, antara penerima biasiswa Khazanah Lestari, yang membolehkan bakat tempatan yang cemerlang melanjutkan pelajaran dalam pembangunan mampan dan mengasah kemahiran kepimpinan.

Menerusi program biasiswa Khazanah yang berprestij ini, melalui cabang biasiswa kami, Yayasan Khazanah, kami terus menyokong golongan muda yang luar biasa, dengan tujuan menzahirkan sepenuhnya potensi mereka serta memupuk bakat yang diperkasa, tersedia untuk masa hadapan. Pada tahun 2023, kami menganugerahkan 115 biasiswa kepada individu cemerlang di Malaysia dan menyediakan 200 geran pengajian kepada pelajar sekolah menengah.

# MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN



► Anshula Pooja Lactmanan @ Rajan, penerima Biasiswa Global Khazanah 2023



► Syahmi Fadhil Wafi Shahrudin, penerima Anugerah Sebutan Khas 2023

## Memperkasa pemimpin dalam komuniti demi impak yang mampan



► Masyarakat Orang Asli Temiar di Kampung Sungai Tonggang merubah kampung mereka menjadi destinasi ekopelancongan yang dipanggil 'Kayuh D' Tonggang. Program oleh Global Environment Centre (GEC) ini disokong oleh Yayasan Hasanah dengan kerjasama MOF melalui HSG.

Yayasan ini juga mengiktiraf pertumbuhan ketara beberapa pemimpin masyarakat pada tahun ini, didorong oleh program yang disokong YH. Sebagai contoh, masyarakat Orang Asli Temiar di Perak, yang diketuai oleh Tok Batin, berjaya mengubah kampung mereka menjadi kawasan tumpuan ekopelancongan. Inisiatif ini telah mewujudkan peluang pendapatan yang mampan, menjana hasil hampir RM40,000 dalam tempoh tujuh bulan selepas pelancarannya.

# MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN



► Penyokong pemuliharaan dan bekas sukarelawan Roots & Shoots, Chin Wen, membayangkan masa depan yang menyaksikan usaha pemuliharaan alam sekitar menjadi suatu kebiasaan buat semua orang.

YH menyokong pendekatan komprehensif yang melibatkan kerajaan, syarikat dan orang ramai dalam memacu penyelesaian lestari untuk alam semula jadi dan masyarakat. Sejak 2019, YH telah menyokong Roots & Shoots Malaysia secara aktif, memupuk gerakan yang telah memperkasa 317 individu muda. Sukarelawan ini bekerjasama dengan pelbagai NGO, sehingga meningkatkan impak ketara dalam isu alam sekitar. Paling menyerlah, alumni seperti Max Han Kai Ding, seorang sarjana Khazanah, telah menerima Biasiswa Rhodes yang berprestij daripada Universiti Oxford pada tahun 2023.

## Merangsang ekonomi kreatif melalui Seni Sepanjang Musim (ArtsFAS)



YH mendukung komitmen kami untuk memelihara seni, budaya dan warisan (AHC) sambil memupuk platform untuk melonjakkan ekonomi kreatif. Pada 2023, lebih 250,000 orang berpeluang menyelami kekayaan seni, warisan dan budaya Malaysia melalui acara yang disokong oleh ArtsFAS dengan kerjasama MOF. Sebagai geran AHC terbesar di Malaysia, pada 2023, ArtsFAS telah mewujudkan lebih 3,000 pekerjaan melalui program yang disokongnya, lantas memangkin ekonomi kreatif negara.



► 'Drum Up JB!' adalah salah satu daripada sekian banyak projek yang disokong oleh ArtsFAS, geran terbesar negara untuk seni, yang diperkasa oleh YH dengan kerjasama MOF.



► Pelancaran ArtsFAS 2023 yang menampilkan artis tempatan dari latar seni tarian, teater, tradisi lisan, muzik dan kraf. Rakan kongsi ArtsFAS, dari kiri, Persatuan Cinta Seni Budaya (Persidaya), Drum Up JB, Arja Lee, Sutra Dance Theatre (M) Sdn Bhd, dan Pertubuhan Seni Kayangan Perak (PESKAP).

# MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN

## Memangkin dialog berorientasikan tindakan dalam sektor kedermawanan



- ▶ THF 2023, telah berlangsung di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur mulai 20-23 Jun 2023. Bertemakan “Memupuk Kedermawanan Berasaskan Keadilan: Mengubah Naratif kepada Tindakan”, forum ini menampilkan sesi dialog merentas tiga tunjang utama: Rakyat dan Institusi, Rakyat dan Masyarakat serta Rakyat dan Kepimpinan.

Pada 2023, Forum Hasanah (THF) edisi kedua telah menampilkan para pemimpin dan mereka yang berkecapaian tinggi daripada organisasi masyarakat madani, perusahaan sosial, syarikat, penggubal dasar dan ahli akademik. Dibawakan dengan kerjasama Persidangan Global AVPN 2023, ia menggesa para hadirin untuk mentakrifkan semula kedermawanan sebagai usaha berbentuk keadilan sosial, yang bertindak melangkaui kebajikan semata-mata



- ▶ Sesi ILMU Hasanah mengenai Kesihatan Mental untuk Belia Rentan pada Mei 2023 menghimpunkan para pakar dan pengamal yang bekerja dalam bidang kesihatan mental di Malaysia. Ia dihadiri oleh agensi kerajaan, persatuan, yayasan, pertubuhan bukan kerajaan dan ahli akademik.

Di samping itu, acara perkongsian pengetahuan ILMU kami yang diterajui oleh pakar sektor serta pelbagai kertas penyelidikan dan perbincangan yang disediakan atas arahan dan disumbangkan oleh YH, telah menyelami isu-isu semasa negara secara lebih mendalam. Ia melanjutkan lagi komitmen kami untuk memajukan sektor sosial Malaysia melalui kepimpinan berwibawa yang dipacu keadilan, penyelidikan berasaskan bukti dan intervensi.

## Kerjasama melangkaui geran harian

### Dana Perusahaan Sosial Hasanah (HSEF)



- ▶ Ibupreneur, penerima HSEF, memperkasa para ibu yang berhadapan isu kebergantungan kewangan serta rentan untuk bangkit membentuk matlamat dan memperlengkapkan mereka dengan peluang perniagaan agar menjadi usahawan mikro dalam kalangan bakat tempatan.

YH, dengan kerjasama MOF, menubuhkan Dana Perusahaan Sosial Hasanah (HSEF) untuk memperkasa dan memantapkan pertumbuhan organisasi perusahaan sosial (SE) dan penginovasi sosial. Dengan 60% daripada SE disokong tahun itu diterajui wanita, ini merupakan penanda kepada kewujudan ruang yang terangkum dan mengujakan.

Sejumlah RM7.44 juta telah diberikan kepada 30 SE, dengan 90% daripada penyertaan tertumpu kepada inisiatif pembangunan alam sekitar dan komuniti. Dana ini membolehkan organisasi mengekalkan program mereka, meraih sokongan orang ramai melalui kempen, dan mencapai penyelesaian inovatif berskala yang memberi impak positif kepada rakyat Malaysia.

# MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN

## Kerjasama melangkaui geran harian

### GLC Demi Rakyat & Negara (GDRN) Sumbangan Asas Rahmah (SARA)



► Jawatankuasa GDRN pada Mesyuarat Suku Tahunan GDRN pada 2023.

GLIC/GLC Demi Rakyat dan Negara (GDRN) telah ditubuhkan oleh Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) dan Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC) Malaysia untuk memberi sokongan yang besar kepada mereka yang memerlukan. Yayasan Hasanah dan Yayasan TM bertindak sebagai urusetia bersama bagi memudahkan kerjasama merentasi pendidikan, kesejahteraan masyarakat, dan usaha bantuan bencana. Pada 2023, 13 rakan kongsi GDRN secara kolektif telah menderma sebanyak RM 226.31 juta, yang memberi manfaat kepada 501,276 individu dalam tiga bidang tumpuan: Jalinan Ilmu (Pendidikan), Jalinan Sejahtera (Kesejahteraan), dan Jalinan Kemanusiaan (Bantuan Kemanusiaan). Hari ini, GDRN menjadi contoh keberkesanan kerjasama dalam berkhidmat kepada Malaysia dan rakyatnya.



► Seorang penerima daripada program Sumbangan Asas Rahmah (SARA).

Inisiatif Sumbangan Asas Rahmah (SARA) oleh MOF, disokong oleh YH, menyediakan bantuan tunai bulanan sebanyak RM100 kepada 200,000 individu yang diklasifikasikan sebagai "miskin" dalam pangkalan data kerajaan.

Bantuan ini, yang disalurkan terus ke dalam kad pengenalan penerima selama enam bulan, bermatlamat mengurangkan tekanan kewangan mereka dalam memenuhi keperluan harian. Secara keseluruhan, sebanyak RM71.13 juta telah diagihkan ke seluruh negara melalui program ini.

## Laporan Hasanah (THR) 2023 (Edisi ke-10)



### BACA LAPORAN PENUH DI TKR2023.ONLINE

Bertemakan "Reinvent Our Future: Harapan Tanpa Sempadan", THR 2023 menyoroti para pelopor, pemecah stereotaip dan mereka yang berani bermimpi. Kami bertindak dan meneroka kemungkinan baharu bersama-sama – demi Malaysia yang progresif dan penuh harapan.

## Hasanah: Impak Sedekad



### BACA LAPORAN PENUH

Ketika yayasan memasuki tahun kesepuluhnya, kami mengimbuai pencapaian penting, pencapaian yang bersifat transformatif dan kerjasama dengan rakan kongsi dalam sektor sosial dan alam sekitar di Malaysia.



## MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN



- ▶ Cahaya matahari menyinari pepohonan, menyerlahkan ketenangan dan keindahan denai Taman Tugu. Taman Tugu dibuka setiap hari dari 7:00 pagi hingga 6:30 petang, dengan kemasukan terakhir pada pukul 5:45 petang.



- ▶ Para pengunjung begitu seronok berjalan menyusuri denai Taman Tugu. Taman Tugu menawarkan sehingga 6km denai hutan yang sesuai untuk keluarga dan mereka yang baharu kepada aktiviti ini.

Taman Tugu, suatu inisiatif tanggungjawab sosial korporat di bawah Khazanah yang bukan bertujuan mengaut keuntungan, telah dibangunkan melalui kerjasama pelbagai entiti sektor awam dan swasta, termasuk berbagai kementerian dan kumpulan masyarakat sivil. Kawasan rimbunan hijau berkeluasan 66 ekar di tengah bandar ini telah diwujudkan di bawah Amanah Warisan Negara (AWAN), sebuah amanah awam nasional, yang bertujuan memiliki, mengurus dan melindungi Taman Tugu dan aset warisan lain.

Taman ini teguh mengusahakan kemampanan kewangan, dan berjaya meraih sumbangan daripada orang ramai, individu dan syarikat, terutamanya, CIMB Islamic yang telah memperbaharui adopsinya terhadap elemen taman dan Program Pendidikan Alam Taman Tugu Free Tree Society. UNIQLO Malaysia turut memperbaharui program inisiatif hijaunya, seperti Uniqlo-Taman Tugu Plant & Hunt (Cari & Tanam) serta Uniqlo-Taman Tugu Plant Giveaway (tanaman diberi percuma), manakala Canon Marketing Malaysia memperbaharui adopsi pokoknya di Taman Tugu. Yayasan Astro Kasih turut serta pada tahun lepas menerusi adopsi pokok dan ITMAX melakukan adopsi sebuah plot di Taman Tugu. Semua tindakan adopsi ini memperlihatkan keyakinan terhadap daya maju jangka panjang projek ini.



- ▶ Wajah-wajah tenang dan gembira selepas sesi yoga percuma sebagai sebahagian daripada acara komuniti Hari Yoga Antarabangsa Taman Tugu.



- ▶ Pada 2023, acara komuniti di Taman Tugu merangkumi tema seperti Hari Yoga Antarabangsa dan Meraikan Malaysia. Sesi yoga yang diadakan di The Patio, sebuah ruang terbuka berbumbung separa privet, diserikan pengaktifan dan F&B di The Lawn, berjaya menarik lebih 700 hadirin.

## MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN



► Hari Meraikan Malaysia telah diadakan pada Oktober 2023 di Tapak Semaian Taman Tugu. Acara yang merangkumi persembahan, permainan dan makanan dengan menampilkan beraneka budaya dan kepelbagaian Malaysia, telah menyaksikan lebih 3,000 hadirin.



► Orang ramai mengambil bahagian dan berhibur dengan persembahan Meraikan Malaysia sambil menyanyi bersama-sama di Taman Tugu.

Sejak dibuka pada September 2018, Taman Tugu telah menjadi hab penglibatan komuniti, dengan menarik lebih 1,000,000 pengunjung dari Malaysia dan luar negara. Pada tahun 2023, Taman Tugu menganjurkan beberapa siri acara komuniti, dan memperkenalkan acara komuniti baharu seperti Hari Yoga Antarabangsa dan Meraikan Malaysia, yang dapat memupuk rasa keterhubungan dan penglibatan yang lebih erat.

► Untuk maklumat lanjut mengenai Taman Tugu, layari [www.tamantugu.my](http://www.tamantugu.my) dan ikuti @friendsoftamantugu di Instagram dan Facebook.

## thinkCITY

Sebagai sebuah anak syarikat milik penuh Khazanah, Think City menyokong kewujudan bandar yang mesra rakyat, berdaya tahan dan boleh didiami melalui kerjasama. Sejak penubuhannya pada 2009, Think City telah memulakan pelbagai projek yang memberi nafas baru kepada bandar di serata Malaysia, bermula dengan Program Geran George Town (GTGP) di Pulau Pinang.

Pada tahun 2023, Think City meneruskan usaha-usaha yang memberi impak, sejajar dengan strategi kami untuk Memajukan Malaysia demi menzahirkan nilai kemasyarakatan dan ekonomi kepada masyarakat Malaysia. Perdana Menteri YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim melancarkan program Kita Untuk Kita (K2K) bagi menambah baik aspek penghunian perumahan awam di seluruh Kuala Lumpur dan Selangor. Program K2K memberi tumpuan kepada pemerkasaan komuniti, pengurusan bersama, penjana pendapatan dan pembaharuan dasar merentasi 10 PPR di Kuala Lumpur dan Selangor. Selain itu, Think City turut mengukuhkan kerjasamanya dengan Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL) untuk memberi nafas baru kepada pusat bandar Kuala Lumpur sebagai daerah kreatif dan budaya, disokong oleh RM15 juta daripada MOF.

Usaha selanjutnya mencakupi Program Geran Pemangkin Ekonomi Budaya, yang menyokong 61 projek untuk mempertingkatkan warisan budaya di Wilayah Utara, dan Program Adaptasi Iklim Berasaskan Alam Semula Jadi Pulau Pinang (PNBCAP), dengan kerjasama UN-Habitat, bertujuan membentuk rangka kerja perbandaran bagi adaptasi iklim. Think City melancarkan Program Geran Penghijauan Bandar George Town dan Bayan Lepas di bawah PNBCAP, dengan menyediakan geran sehingga RM100,000 untuk menghijaukan fasad dan bumbung bangunan.

Sepanjang 15 tahun lalu, Think City telah melaksanakan sekurang-kurangnya 15 program geran di seluruh negara, berjumlah RM64 juta dalam bentuk pembiayaan. Program-program ini tertumpu kepada penglibatan komuniti dan pemilikan bersama demi mencorakkan perubahan positif, lantas mengukuhkan peranan Think City sebagai peneraju dalam transformasi bandar, menerusi jalinan kerjasama dengan pemimpin dan kerajaan untuk memangkin perubahan positif dan meningkatkan kualiti hidup.

# MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN

## Kepimpinan Berwawasan dalam Penjanaaan Semula Bandar: Pengarah Urusan Think City Menerima Pengiktirafan Khas UN-Habitat



- ▶ Dato' Seri Paduka Maimunah Mohd Sharif, semasa berkhidmat sebagai Timbalan Setiausaha Agung Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu dan Pengarah Eksekutif UN-Habitat, menyampaikan Pengiktirafan Khas kepada Hamdan Abdul Majeed di hadapan Ketua Menteri Pulau Pinang, YAB Tuan Chow Kon Yeow.

Hamdan Abdul Majeed, Pengarah Urusan Think City, menerima Pengiktirafan Khas berprestij daripada UN-Habitat untuk kepimpinan beliau yang berwawasan dalam penjanaaan semula bandar, menandakan satu kejayaan bagi pembangunan bandar lestari di Malaysia.

## Projek Coronation Avenue Memenangi Anugerah Berprestij



- ▶ Jalan yang memenangi anugerah: Tempat letak kereta luar jalan di sepanjang Coronation Avenue telah disusun dan digunakan semula dengan laluan pejalan kaki yang lebih luas untuk mewujudkan pengalaman ruang awam yang mesra insan, menggabungkan penyelesaian berasaskan alam semula jadi.

Projek Coronation Avenue di Johor Bahru, sebuah kolaborasi dengan Majlis Bandaraya Johor Bahru telah memenangi Anugerah Inisiatif Hijau pada majlis Anugerah Seni Bina Landskap Malaysia (MLAA) 2023. Projek ini memberi penekanan kepada kefungsiian dan memelihara warisan budaya salah satu jalan yang bersejarah di bandar ini. Penglibatan masyarakat setempat adalah penting kepada proses ini bagi memastikan projek Coronation Avenue memenuhi keperluan dan nilai-nilai yang dipegang oleh penduduk setempat. Ia menjadi kenyataan melalui kerjasama dengan y.architect, Permata Green, Tropics Design, Total QS Services, PSB Associates dan Perunding TLK.



- ▶ Pada 3 Disember 2023, Hari Terbuka K2K telah diadakan di kawasan taman permainan Blok 2, Projek Perumahan Rakyat Desa Tun Razak. Majlis tersebut dihadiri 600 orang penduduk. Pelbagai aktiviti seperti Pameran K2K, K2K Idol dan Bengkel Seni telah dianjurkan untuk menggalakkan penyertaan masyarakat dan membangkitkan semangat. Hari Terbuka K2K berfungsi sebagai inisiatif K2K untuk menyatukan komuniti perumahan awam dan meraikan perpaduan sebagai satu komuniti.



- ▶ Pentas Seni Merdeka, di Jalan Raja, Dataran Merdeka, adalah sebahagian daripada usaha pengaktifan seni kreatif yang bertujuan mengubah Pusat Bandar Kuala Lumpur menjadi destinasi kreatif dan budaya global, selaras dengan aspirasi Ekonomi MADANI.

# MENZAHIRKAN NILAI KEMASYARAKATAN

## Institut Penyelidikan Khazanah

Institut Penyelidikan Khazanah (KRI) menjalankan penyelidikan mendalam mengenai isu-isu kritikal negara bagi memberi pandangan dan cadangan terhadap dasar awam yang dapat meningkatkan kesejahteraan sosioekonomi rakyat Malaysia.

KRI mengambil bahagian secara aktif dalam membentuk dasar awam dengan menyokong cadangan dasar berasaskan bukti kepada pembuat dasar. Pada 2023, ia meyakinkan penglibatan secara langsung dengan kementerian dan agensi kerajaan yang berkaitan serta menjadi pengendali perbincangan kumpulan fokus bersama dengan Kementerian Kewangan untuk mendapatkan input bagi Belanjawan 2024. Selain itu, KRI turut melaksanakan advokasi awam bagi menggalakkan wacana dan perdebatan mengenai isu-isu mendesak dengan menganjurkan acara ilmu. Antaranya ialah forum Malaysia Futures, yang dianjurkan bersama LSE Saw Swee Hock Southeast Asia Centre (SEAC), di samping webinar tentang mencegah kawasan setinggian bandar dan bagaimana kejiranan meraih manfaat daripada ekonomi pengglomeratan.

Pada 2023, KRI menerbitkan dua laporan, enam kertas kerja dan tiga kertas perbincangan untuk menangani isu mengenai akses dan keterangkuman digital, pertumbuhan gaji dan ketidaksamaan, bekalan buruh serta dasar iklim. KRI juga menerbitkan 25 artikel mengenai ketidaksamaan dan perlindungan sosial, perumahan dan bandar, kesihatan dan makanan serta pertanian.

 Untuk maklumat lanjut mengenai KRI, layari [www.krinstitute.org](http://www.krinstitute.org)



- Kesejahteraan Kediaman untuk Golongan Miskin Bandar: Kajian Terhadap Program Perumahan Rakyat (PPR) - 15 Mac 2023



- Forum Malaysia Futures, anjuran bersama KRI dan LSE Saw Swee Hock Southeast Asia Centre pada 31 Mei dan 1 Jun 2023, menghimpunkan lebih 300 cendekiawan terkemuka, penggubal dasar, badan pemikir, pemimpin berkepakaran dan penyelidik muda – yang hadir secara peribadi dan secara maya - untuk terlibat dalam wacana yang amat menarik dalam membayangkan kemungkinan tentang “masa depan Malaysia”.





- Pada 15 September 2023, KRI dan Kementerian Kewangan (MOF) bersama-sama menganjurkan perbincangan kumpulan fokus dalam menangani keterjaminan makanan di Malaysia bagi Belanjawan 2024. Sesi tersebut dihadiri oleh agensi kerajaan, pihak berkuasa kawal selia, badan pemikir, perusahaan swasta, institusi pendidikan, dan persatuan peladang.


# WARGA KAMI

Ketika memasuki tempoh tiga dekad beroperasi, kami terus meletakkan warga kerja kami sebagai asas penting dalam penciptaan nilai. Pada 2023, kami mempertingkatkan lagi standard prestasi tinggi ke seluruh tenaga kerja kami, bagi membolehkan kami menzahirkan nilai yang lebih baik untuk negara. Kami berhasrat mencapai matlamat ini dengan memupuk kerjasama dan keterbukaan serta menawarkan peluang pembelajaran dan pembangunan yang bermakna.

Bagi memaksimumkan potensi warga kerja, kami terus memupuk budaya berdasarkan tiga Nilai Teras:

 Kami berpegang kepada **TANGGUNGJAWAB**  
Menyampaikan hasil dengan cara beretika

 Kami **MENGHORMATI** perbezaan pandangan  
Memperoleh nilai daripada pelbagai idea dan pendapat

 Kami **MENYOKONG** antara satu sama lain  
Memahami keutamaan dan keadaan orang lain

## Komitmen Kami yang Berterusan terhadap Kepelbagaian, Kesaksamaan dan Keterangkuman (DEI)

Pada 2023, kami terus melaksanakan inisiatif yang sejajar dengan tiga strategi Rangka Kerja DEI Khazanah: Kesedaran, Penglibatan dan Tadbir Urus. Kami mengadakan bengkel DEI dalaman untuk semua warga kerja bagi merapatkan jurang pengetahuan dan mewujudkan pemahaman bersama tentang DEI. Bengkel ini juga diwajibkan kepada semua warga kerja baharu untuk melengkapkan mereka dengan pemahaman asas DEI dan kaitannya dengan Khazanah.

Kami menyemak proses dalaman secara konsisten untuk memastikan kesejajarannya dengan nilai DEI dan menerima pakai amalan terbaik sekiranya sesuai. Selain itu, kami memastikan bahawa inisiatif penglibatan dalaman turut melibatkan topik berkaitan DEI.



# WARGA KAMI

## Khazanah Volunteer Network (KVN)

KVN menyatukan kakitangan Khazanah, keluarga mereka, syarikat berkaitan dan pertubuhan bukan kerajaan dengan menyediakan platform untuk memberi kembali kepada masyarakat. Pada 2023, sukarelawan menyertai pelbagai inisiatif seperti kempen derma darah bersama Pusat Darah Negara, Meraikan Malaysia @ Taman Tugu, pembersihan sungai di Sungai Keroh, dan acara Buka Puasa Berbudi Bersama di Taman Tugu dengan menjadi tuan rumah kepada 35 kanak-kanak dari Rumah Kebajikan dan Bimbingan At-Taqwa, Puchong.



► Sukarelawan Khazanah bersama kanak-kanak dari Rumah Kebajikan dan Bimbingan At-Taqwa Puchong semasa aktiviti Berbudi Bersama.

## Jangkauan Luar

Kami melancarkan Program Jangkauan Universiti dan 'Super Tuesday' untuk melibatkan diri dengan universiti awam di Malaysia bagi menggalakkan kehidupan masyarakat yang lebih saksama dan terangkum, sejajar dengan objektif pembangunan negara.

Program Jangkauan Universiti bertujuan untuk lebih mempersiapkan pelajar dalam menghadapi dunia pekerjaan. Memanfaatkan KVN, warga kerja kami berkongsi pandangan tentang latihan amali, pengalaman praktikal, jangkauan industri dan strategi untuk peralihan yang berjaya daripada universiti kepada dunia profesional.

Pada 2023, program ini berjaya mendekati pelajar Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM), dan Universiti Malaysia Sabah (UMS). Selain itu, kami mengadakan Hari Temu Duga Olokkan di Universiti Malaya (UM) sebagai kesinambungan kepada Program Jangkauan Universiti 2022.

Program 'Super Tuesday' kami membantu mengelola dialog antara para pendidik universiti dan alumni Khazanah, yang merupakan peneraju industri, untuk merapatkan jurang antara pendidikan akademik dan jangkauan korporat. Pada tahun 2023, program ini telah berjaya dijalankan di UM, Universiti Teknologi Malaysia, dan Universiti Malaysia Sabah.



► Program Jangkauan Universiti di UKM.



► Program 'Super Tuesday' yang telah dianjurkan di UTM.

# WARGA KAMI

## Program Latihan Siswazah Khazanah (KGTP)

KGTP merupakan sebuah program 12 bulan yang dikendalikan dengan ketat dan mendedahkan graduan terbaik kepada pelbagai sektor dan bidang. Pengalaman imersif ini menjadi pemangkin dalam mempercepatkan pertumbuhan berlatarkan persekitaran yang dinamik dan bergerak pantas. Graduan cemerlang ditawarkan peluang untuk memajukan kerjaya mereka sebagai Pegawai Bersekutu di Khazanah, yang menyediakan platform unik untuk menyumbang bakat mereka dan memajukan negara.

Untuk maklumat lanjut mengenai KGTP, layari [www.khazanah.com.my/careers/khazanah-graduate-trainee-programmes-kgtp/](http://www.khazanah.com.my/careers/khazanah-graduate-trainee-programmes-kgtp/)



► Kenali graduan yang menyertai Program Latihan Siswazah Khazanah. Dari kiri ke kanan: Kelvin Wong Chern Wei (Pelaburan), Wan Afriena Rasydan (Pelaburan), Roshan Sivabalan (Pelaburan), Adlan Hidayat (Pelaburan), dan Edryna Syfinaz Zarif Ahmed Zaharani (Penyelidikan).

### Kohort KGTP 2023

► **22**  
DILATIH DI BAWAH  
GTP PELABURAN

► **16**  
DILATIH DI BAWAH  
GTP KHAZANAH

### GTP yang dilatih daripada 2011 ke 2023

► **241**  
GTP-PELABURAN

► **57**  
GTP-KHAZANAH

► **82**  
DILATIH DI BAWAH  
GTP-CA\*sejak 2010

\* GT-CA: Latihan Siswazah – Program Akauntan Bertauliah

## Program Pembangunan Kepimpinan Khazanah (KLDP)

KLDP berusaha memupuk pemimpin peringkat pertengahan yang berkesan, berpengaruh serta tampak, yang menghayati sepenuhnya nilai-nilai Khazanah, memperlihatkan kesedaran sendiri, memimpin pasukan dengan berkesan, memiliki kepintaran yang kukuh dalam perniagaan dan berupaya menyumbang secara strategik kepada pertumbuhan organisasi. Program ini dipacu oleh bengkel, simulasi, kajian kes, sesi imersif, serta bimbingan kumpulan, dengan matlamat untuk meningkatkan keupayaan strategik dan kepimpinan mereka dalam program yang berstruktur dan intensif. Ia melengkapkan mereka dengan kemahiran untuk cemerlang meskipun berada di tengah-tengah cabaran dan peluang yang dijangkakan, maka mempersiapkan mereka untuk peranan yang lebih besar pada masa hadapan. Sehingga kini, 87 pengurus peringkat pertengahan telah menyempurnakan KLDP.



► Peserta KLDP Kohort 4 bersama Dato' Amirul Feisal Wan Zahir dan Datuk Hisham Hamdan.

## Manfaat Pembangunan Warga Kerja (SDB)

SDB menggalakkan pertumbuhan berterusan tenaga kerja dengan menyediakan sokongan kewangan kepada warga kerja, bertujuan meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan mereka melangkaui program latihan formal yang kami sediakan. SDB secara khusus memudahkan pengajian separuh masa untuk kursus sarjana muda atau pascasiswazah dan program pensijilan profesional seperti Penganalisis Kewangan Berkanun (CFA), Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), dan Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), dengan penekanan terhadap bidang yang berkaitan dengan pekerjaan. Sehingga kini, seramai 178 warga kerja telah meraih manfaat daripada inisiatif ini.

# KHAZANAH SEBAGAI ORGANISASI PEMBELAJARAN

## Khazanah Megatrends Forum 2023 (KMF2023)



KMF terus menjadi forum utama untuk perbincangan mendalam mengenai trend mega global dan isu semasa di Malaysia. Sebagai sebuah acara kepimpinan berwibawa utama Khazanah, yang kini menjangkau edisi ke-17, KMF2023 telah menarik lebih 1,000 ahli berpengaruh daripada komuniti akademik, perniagaan dan sosial politik Malaysia.

Dengan tema, *“Our Next Episode: Orchestrating a New Development Bargain for Sustainable Growth”*, KMF2023 meneroka konsep tawar-menawar dalam pembangunan, iaitu komitmen golongan elit sesebuah negara untuk mendorong pertumbuhan dan pembangunan mampan negara. Perbincangan berpusat kepada perkara yang boleh dilakukan oleh Malaysia untuk membina tawar-menawar baharu dalam pembangunan, terutamanya di tengah-tengah prospek pertumbuhan yang diperbaharui menerusi pendekatan keseluruhan masyarakat dan perkongsian awam-swasta.

Beberapa penceramah terkenal yang hadir pada acara itu termasuk ahli ekonomi Profesor Stephan Dercon; pemodal teroka dan saintis politik Dr Eric Li; Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Yinson Holdings Berhad, Lim Chern Yuan; Pengarah Urusan 42, Sophie Viger; Menteri Pelaburan, Perdagangan dan Industri, YB Senator Tengku Datuk Seri Utama Zafrul Tengku Abdul Aziz; Presiden dan Pro Naib Canselor Universiti Monash Malaysia, Profesor Dato’ Dr Adeeba Kamarulzaman serta CTO Kumpulan Grab, Suthen Thomas.



► Ucaptama oleh Prof. Stefan Dercon, Pengarang dan Profesor Dasar Ekonomi di Blavatnik School of Government, Universiti Oxford.



► Ucapan oleh Dr. Eric Li, Chengwei Capital dan Guanchna.cn.



► Sophie Viger, Pengarah Urusan, 42 membuat pembentangan dalam sesi Inovasi Tanpa Sempadan.



► Ucapan Khas & Fireside Chat mengenai ‘Ekonomi Madani’ oleh YB Senator Tengku Datuk Seri Utama Zafrul Tengku Abdul Aziz, Menteri Pelaburan, Perdagangan dan Industri Malaysia; Dr NungSari Ahmad Radhi, Ahli Jawatankuasa, Jawatankuasa Penasihat Menteri Kewangan Malaysia; Nurul Izzah Anwar, Ketua Sekretariat Bersama, Jawatankuasa Penasihat Menteri Kewangan Malaysia, dikendalikan oleh Dato’ Mohamed Nasri Sallehuddin Pengarah Eksekutif, Penasihat Undang-undang, Setiausaha Syarikat dan Ketua, Perkhidmatan Korporat dan Sokongan, Khazanah Nasional Berhad.

## Khazanah Knowledge Exchange (KKE) dan TeaTalk Series

KKE dan Tea Talk Series kekal sebagai komponen penting dalam inisiatif pembelajaran kami, berfungsi sebagai acara penting dalam libat urus warga kerja. Pada tahun 2023, kami mengadakan 35 sesi KKE dan Tea Talk yang menyentuh pelbagai topik dan melibatkan sesi perkongsian pengetahuan oleh kakitangan dan individu luar. Sebahagian daripada topik termasuk Kemampanan, ESG, Perubahan Iklim, Geopolitik, Pengguna, AI dan Keusahawanan Sosial.



► The Impact Series Tea Talk oleh usahawan sosial dan pengasas OiLilinn, Redza Shahid.



► KKE mengenai Davos 2023 oleh Dato’ Amirul Feisal Wan Zahir, Nick Khaw dan Amirul Akmal Azlin.



# PROGRAM RESIDENSI KHAZANAH

## Program Residensi Khazanah (KRP)

KRP membentuk bakat Malaysia melalui tiga program tajaan penuh di institusi terkenal dunia. Selaras dengan strategi Khazanah untuk Memajukan Malaysia, KRP menawarkan kepada para profesional berprestasi tinggi peluang untuk memantapkan lagi pembelajaran dan kemajuan mereka di institusi yang disegani di peringkat global, justeru, membolehkan mereka menyumbang dengan lebih ketara kepada kemajuan negara. KRP terdiri daripada tiga program berbeza: Khazanah Wolfson Press Fellowship, Program Residensi Rakan Artis Khazanah Nasional dan Program KRP Kemampunan, yang diperkenalkan pada 2023.

📌 Ketahui lebih lanjut mengenai Program Residensi Khazanah kami di instagram melalui <https://www.instagram.com/khazanahresidency/> dan laman web melalui <https://www.khazanah.com.my/our-community/khazanah-residency-programme/>

### Khazanah Wolfson Press Fellowship

Menerusi Khazanah Wolfson Press Fellowship, dua wartawan Malaysia dan profesional komunikasi korporat daripada Khazanah atau syarikat berkaitan Khazanah dianugerahkan fellowship media selama 10 minggu di Kolej Wolfson, Universiti Cambridge setiap tahun. Fellowship ini memberi peluang berharga kepada para peserta untuk meninggalkan buat seketika tanggungjawab harian mereka dan melakukan kajian mendalam dalam bidang tertentu yang menjadi minat mereka dalam lingkungan media dan komunikasi. Modul kajian yang berpotensi diteroka merangkumi perubahan iklim, isu sosial, ekologi media, ombudsman media, media dan internet, dan pelaporan global.

Para peserta turut meraih manfaat daripada budaya yang kaya dengan perdebatan akademik menerusi perkenalan dengan pelajar dan ahli akademik dari seluruh dunia dalam persekitaran yang meriah dan mencabar pelbagai andaian serta menambah pengetahuan. Pengalaman ini memperkasa mereka untuk menjadi para profesional yang lebih berkesan dan memberi sumbangan yang lebih signifikan kepada wacana nasional di Malaysia, setelah mereka pulang. Sejak 2013, kami telah menaja 18 wartawan Malaysia dan sembilan orang profesional komunikasi untuk fellowship ini.



- ▶ Mengalu-alukan Fellow Wolfson Press yang baharu (dari kiri): Reena Raj (Naib Presiden, Komunikasi Korporat, Khazanah), Joan Lau (Editor Eksekutif, Malay Mail), Ida Lim Lee Ting (Malay Mail), Dato' Amirul Feisal, Luqman Hariz Ahamad Shaker (Astro AWANI), Ashwad Ismail (Ketua dan Ketua Pengarang, Astro AWANI), Jenifer Laeng (Borneo Post), Raynore Mering (Ketua Pegawai Kandungan, Borneo Post), dan Sherliza Zaharudin (Ketua, Komunikasi Korporat, Khazanah).

# PROGRAM RESIDENSI KHAZANAH

## Program Residensi Rakan Artis Khazanah Nasional (KAAR)

KAAR, yang dilancarkan pada 2017, memilih dua artis Malaysia setiap tahun untuk menimba pengalaman transformatif yang membolehkan mereka menyelami sepenuhnya senario seni antarabangsa yang serba dinamik, lantas mengangkat hasil karya mereka ke tahap baharu.

Sepanjang berlangsungnya program 12 minggu ini, peserta disediakan dengan penginapan studio, sokongan artis yang komprehensif dan pembangunan profesional, dengan modul yang ditawarkan oleh Acme Studios di London. Berlatarkan persekitaran antarabangsa yang memberi inspirasi, mereka beroleh perspektif baharu, kebebasan untuk mengambil risiko kreatif tanpa perlu tunduk kepada tekanan komersial, dan peluang untuk mempamerkan karya mereka dalam pameran yang bereputasi.

Kesemua pengalaman ini dapat memperkasa mereka dengan mencambahkan keyakinan dan menjadi pemimpin berwibawa dalam bidang mereka. Sekembalinya mereka, para peserta diamanahkan untuk menyampaikan pengetahuan praktikal yang mereka peroleh kepada generasi artis akan datang, lantas menyemarakkan lagi persada seni tempatan dan menggalakkan rakan artis mereka untuk mencipta naratif menarik tentang kekayaan warisan sosial dan budaya negara.



► Artis KAAR 2023, Joshua Kane Gomes di studio, Acme Fire Station.  
Kredit Foto: Joshua Kane Gomes



► Artis KAAR 2023, Mark Tan di bengkel East London Printmakers.  
Kredit Foto: Evi, East London Printmakers

# PROGRAM RESIDENSI KHAZANAH

## Program KRP Kemampanan

Diketengahkan pada 2023, Program KRP Kemampanan menggantikan Program KRP Reka Bentuk. Dalam program rintis ini, empat calon daripada Khazanah dan syarikat pelaburannya telah dipilih dan ditaja sepenuhnya untuk menghadiri Prince of Wales Business and Sustainability Programme – Asia, yang dianjurkan oleh Institut Kepimpinan Kemampanan Universiti Cambridge.

Calon-calon tersebut, masing-masing dengan 15 tahun pengalaman dan memegang jawatan eksekutif dalam lingkungan organisasi mereka – lazimnya memegang status “Ketua” atau yang membuat laporan terus seperti CFO, Pengarah atau Ketua Penasihat – telah dipilih kerana pengaruh keinstitusian mereka sehingga boleh memberi kesan langsung terhadap keputusan strategik. Apa yang ketara, para penerima bukan daripada latar belakang kemampanan arus perdana, bermakna mereka sebelum ini bukan pengamal kemampanan. Selepas tamat program, mereka diamanahkan untuk menyampaikan ilmu praktikal yang diperoleh kepada organisasi.



► Karina Ridzuan, Pengarah, Perkhidmatan Perniagaan Kumpulan, Destination Resorts and Hotels (DRH) Sdn Bhd.



► Melinda Omar, Mantan Naib Presiden Kanan, Pengurusan Modal Insan Strategik, Khazanah Nasional Berhad.



► Nurul Iman Mohd Zaman, Pengarah, Pelaburan, Khazanah Nasional Berhad.



► Harman Faiz Habib Muhamad, Pengarah, Perkhidmatan Sokongan Komersial & Korporat, UEM Group.

## GALERI KHAZANAH



- Pameran maya ketiga Galeri Khazanah, *Embracing the Beauty Within: Unleashing Imagination*, mengetengahkan tema kemanusiaan yang meraikan masyarakat, budaya, landskap, flora dan fauna.

**Pada Ogos 2022, Khazanah Nasional telah mengorak langkah penting dalam inisiatif kebudayaan dengan pelancaran Galeri Khazanah, sebuah galeri seni maya yang direka untuk memberi gambaran mendalam tentang warisan budaya Malaysia. Galeri ini berfungsi sebagai saluran antara khalayak tempatan dan global, dengan mempersembahkan pilihan karya terkurasi yang dihasilkan oleh artis tempatan dan antarabangsa.**

Koleksi Galeri Khazanah adalah hasil daripada pemerolehan artistik yang dibuat sejak Khazanah mula beroperasi pada tahun 1994. Inisiatif ini sejajar dengan visi strategik kami untuk Memajukan Malaysia. Dengan mengintegrasikan seni ke dalam hubungan sosial masyarakat negara, Khazanah bukan sekadar memelihara, malah turut memperkaya landskap budaya Malaysia, sekali gus menyumbang secara signifikan kepada pembinaan negara. Matlamat galeri ini adalah untuk menyerlahkan sumbangan budaya Malaysia di atas suatu platform global, lantas memupuk penghargaan mendalam terhadap bakat seni negara dan membina masyarakat yang penuh bersemangat.

Pameran maya ketiga galeri pada September 2023 - Februari 2024, "Embracing the Beauty Within: Unleashing Imagination" memfokuskan tema kemanusiaan, meraikan pelbagai aspek seperti masyarakat, budaya, landskap dan persekitaran semula jadi. Pameran ini mempersembahkan pelbagai tema menerusi perspektif artis, menawarkan pandangan positif tentang kehidupan dan pengalaman manusia.

Pameran itu mengetengahkan lebih 30 karya seni daripada artis terbilang Malaysia, termasuk Ismail Zain, Long Thien Shih, Mad Anuar Ismail, Mustapa Ibrahim, dan Nadiah Bamadhaj. Karya mereka memberikan tafsiran mendalam tentang topik seperti identiti, isu kemasyarakatan, nilai alam sekitar dan renungan falsafah.

Selain artis terkenal, pameran itu juga menampilkan karya inovatif dan konseptual oleh mereka yang menyertai Program Residensi Rakan Artis Khazanah Nasional. Ia termasuk karya Izat Arif, Joshua Kane Gomes, Mark Tan, Tomi Heri, dan Winnie Cheng.



Ketahui lebih lanjut mengenai Galeri Khazanah kami di instagram melalui <https://www.instagram.com/galerikhazanahofficial/> dan laman web melalui via <https://galeri.khazanah.com.my/>

## TRANSFORMASI DIGITAL KHAZANAH

Transformasi digital di seluruh organisasi Khazanah, iaitu NexGen, terus menempa kemajuan pada 2023 tatkala kami berusaha meningkatkan kapasiti dan keupayaan kami dalam Memajukan Malaysia.

Strategi NexGen terdiri daripada pelbagai program merentasi tiga tonggak;

### TONGGAK Seni Bina

# 01

Memodenkan seni bina teknologi dengan melaksanakan platform digital baharu dan membina keupayaan bagi menambah baik kualiti keputusan yang dibuat ke arah menjana hasil perniagaan yang lebih baik menggunakan data yang tepat.

### TONGGAK Budaya

# 02

Memacu kesedaran untuk menerima pakai peralatan digital supaya diperlengkapkan dengan kemahiran masa depan dan menyasarkan ketangkasan dalam memantapkan kerja berpasukan menerusi kolaborasi.

### TONGGAK Pendayaupayaan

# 03

Meningkatkan kecekapan tadbir urus dan struktur pemantauan dengan anjakan ke arah memperkasa setiap daripada kami agar dapat menguasai kerja kami melalui teknologi.

Pada tahun 2023, kami mencatat pencapaian penting dan melaksanakan beberapa inisiatif utama merentasi tiga tonggak tersebut. Kami tertumpu kepada mengukuhkan asas kami demi kecekapan operasi masa hadapan dan menambah baik usaha membuat keputusan, mendayaupayakan peningkatan dalam penggunaan analisis data dan aplikasi AI untuk menaikkan produktiviti dan hasil perniagaan yang lebih baik pada masa hadapan.

### Tonggak 1: Seni Bina

- 1 Melaksanakan sistem Pelaburan & Perbendaharaan serta Kewangan & Perakaunan berasaskan awan bagi memperkemas proses, meningkatkan ketepatan dan memperoleh pemahaman mendalam untuk membuat keputusan yang lebih baik.
- 2 Membentuk Program Data Khazanah dengan mewujudkan infrastruktur yang tersedia masa hadapan, selamat serta cekap, yang akan mendayaupayakan pengoptimuman data untuk analitik dan aplikasi dengan potensi AI.
- 3 Melaksanakan Kurikulum Dalam Talian Digital tahap pertengahan yang merangkumi topik seperti Analitis Data, Keselamatan Siber dan Kepintaran Buatan bagi mempersiapkan kami untuk masa depan kerja.

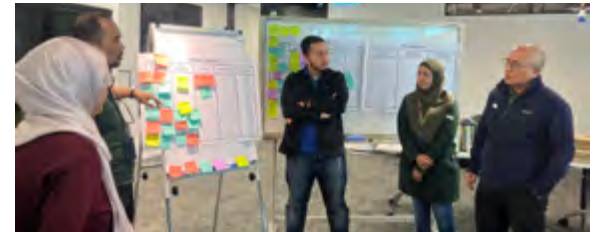
# TRANSFORMASI DIGITAL KHAZANAH

## Tonggak 2: Budaya

- 4 Mengendali bengkel Pola Pemikiran Tangkas bagi membantu pasukan bergerak lebih lancar dan menambah baik kolaborasi merentas pasukan.
- 5 Melancarkan sesi kesedaran AI kepada Lembaga Pengarah dan Pasukan Pengurusan Kanan yang merangkumi kes kegunaan perniagaan dan cabaran dalam menerima pakai AI.
- 6 Mengendali simulasi pancingan data dalam ruang keselamatan siber untuk memupuk budaya kesedaran dan kewaspadaan siber yang lebih kukuh.
- 7 Mengendali sesi perkongsian digital dengan syarikat portfolio Khazanah untuk mewujudkan perkongsian rangkaian dan pengalaman.

## Tonggak 3: Pendayaupayaan

- 8 Menyediakan infrastruktur Teknologi Maklumat (IT) untuk pejabat kami di Amerika Utara.
- 9 Menubuhkan pusat operasi 24 jam untuk memantau dan mengurangkan ancaman siber dan memastikan kami selamat.
- 10 Mengambil pendekatan bertindak terlebih dahulu untuk mengenal pasti dan memperbaiki kelemahan dalam keselamatan melalui Program Penggodam Topi Putih.
- 11 Memantau dan memastikan semua perkhidmatan/sistem sokongan tersedia dan boleh diakses oleh perniagaan seperti yang termaktub dalam Perjanjian Tahap Perkhidmatan (SLA) yang telah dipersetujui.



► Bengkel Pola Pemikiran Tangkas yang dilaksanakan di seluruh Khazanah



► Sesi Kesedaran Lembaga Pengarah dan Pasukan Pengurusan Kanan mengenai Penerokaan AI



► Bengkel reka bentuk untuk pelaksanaan sistem Pelaburan & Perbendaharaan dan Kewangan & Perakaunan berasaskan awan.



► Perjumpaan Ketua Pegawai Teknologi diadakan pada 21 Ogos 2023 dengan 16 peserta daripada GLC/GLIC.