

BAKAT TERSEDIA UNTUK MASA HADAPAN



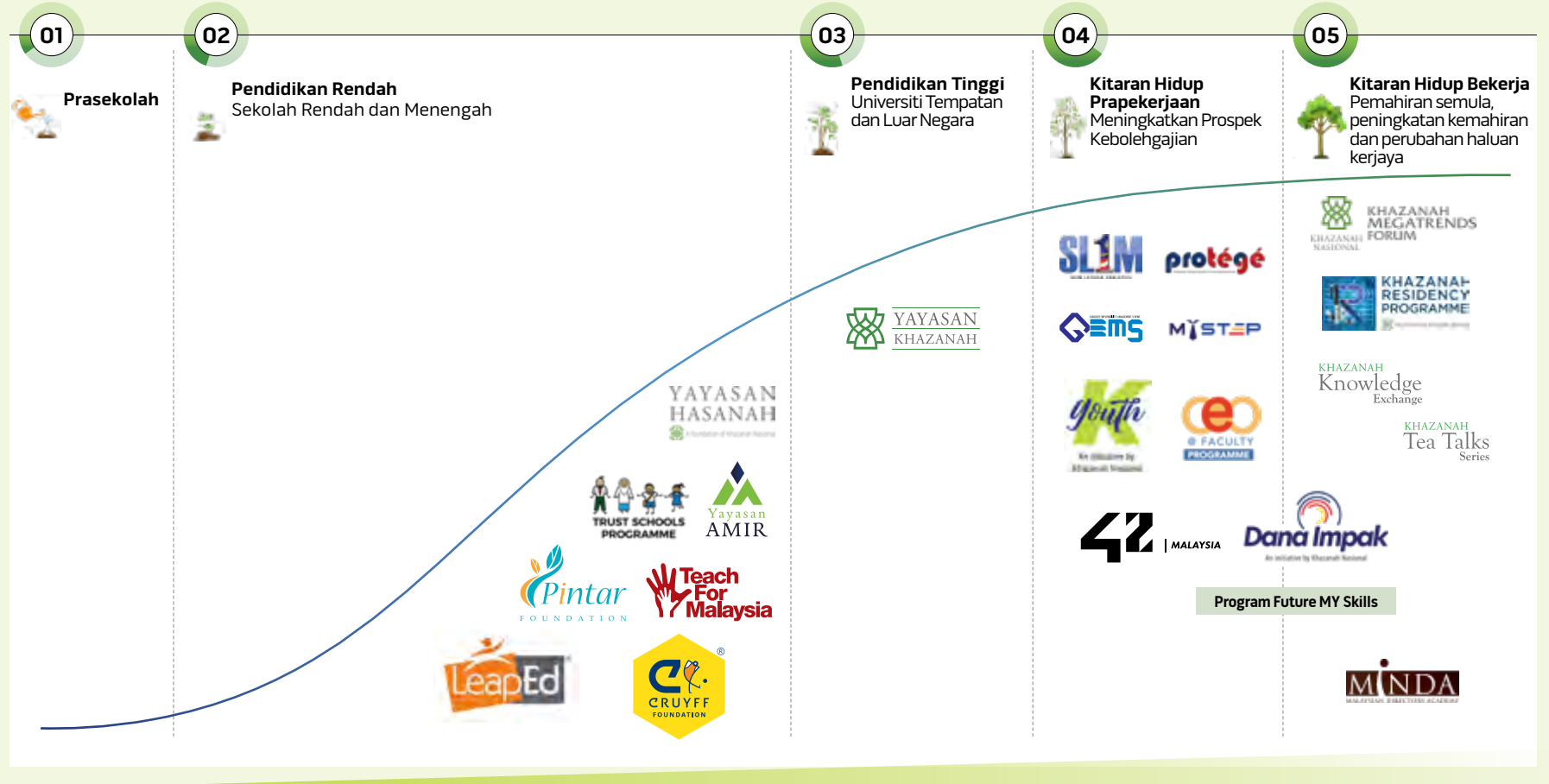
Pembangunan modal insan adalah penting bagi sesebuah negara menempa kemajuan dari sudut ekonomi dan sosial. Tenaga kerja yang berpendidikan tinggi serta berkemahiran dapat memacu produktiviti, mendorong kemajuan teknologi, dan meningkatkan keseluruhan daya saing sesebuah negara. Sejak 2006, Khazanah terus teguh memupuk kelompok bakat Malaysia melalui pelbagai inisiatif peningkatan kemahiran dan pemerksaan yang komprehensif.

Diperkenalkan pada 2009, Falsafah Pembangunan Seumur Hidup (Cradle-to-Grave Development Philosophy) mencerminkan kitaran pembangunan modal insan dari awal hingga ke akhir hayat. Falsafah ini menggambarkan penglibatan kami yang merentasi hampir setiap fasa kehidupan manusia, dari peringkat awal pendidikan sehingga mencapai kerjaya profesional dan selanjutnya. Dengan melabur dalam pelbagai bentuk program dan inisiatif, kami berhasrat mewujudkan tenaga kerja yang mampan dan tersedia untuk masa hadapan demi memacu pertumbuhan ekonomi dan sosial Malaysia.

BAKAT TERSEDIA UNTUK MASA HADAPAN

Falsafah Pembangunan Seumur Hidup

Diperkenalkan pada 2009, Falsafah Pembangunan Seumur Hidup merupakan contoh kitaran pembangunan modal insan dari awal hingga ke akhir hayat, dengan penglibatan Khazanah yang merentasi hampir setiap fasa kehidupan manusia.



Teras kepada komitmen ini ialah penciptaan pelbagai platform yang bermatlamat meningkatkan kemahiran serta memperkasa individu. Platform-platform ini mencakupi biasiswa untuk pendidikan tinggi, latihan vokasional, kursus pembangunan kepimpinan dan peluang pendidikan profesional yang berterusan. Pendekatan ini memastikan kelompok bakat negara kekal berdaya tahan, mampu menyesuaikan diri dan bersedia memenuhi cabaran hari esok.

BAKAT TERSEDIA UNTUK MASA HADAPAN

K-Youth



Dilancarkan pada 2023, K-Youth merupakan sebuah inisiatif penambahbaikan keboleherjaan golongan belia yang dirangka untuk membangunkan bakat masa hadapan dengan memiliki kemahiran serta pengalaman komersial yang relevan, khususnya dalam Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET). Program ini terbahagi kepada tiga trek berbeza:

Trek A

Tertumpu kepada tiga industri – Hospitaliti & Perkhidmatan, pensijilan Pakar Mesin & Peralatan, serta Digital & Teknologi.

Trek B

Menawarkan program pembangunan dua tahun yang berstruktur untuk belia pada praakhir atau tahun akhir pendidikan mereka.

Trek C

Menyediakan program pembangunan dua tahun yang tersusun untuk 50 pusat kerjaya.

Pada 2023, K-Youth menyaksikan penyertaan seramai 8,381 belia, dengan 83% daripada peserta mendapat pekerjaan pascaprogram.

Khazanah memainkan peranan penting dalam membangunkan kelompok bakat di Malaysia dan merapatkan jurang penawaran-permintaan kemahiran yang semakin meluas. Di samping inisiatif K-Youth, kami turut melancarkan **Future Malaysia Skills (FMS)** di bawah Dana Impak. FMS merupakan sebuah platform penjanaan bakat bagi mendorong pembangunan bakat dan mempersiapkan Malaysia untuk masa depan pekerjaan dengan memacu kemahiran yang mempunyai permintaan serta akses kepada pekerjaan berkualiti tinggi.

Untuk mengetahui lebih lanjut tentang FMS, sila rujuk **Bab 4 Mengoptimumkan Portfolio Kami Demi Pertumbuhan Mampun – Portfolio Dana Impak** pada halaman 54 dalam laporan ini.



► Reruai pameran K-Youth semasa berlangsungnya Graduan Aspire 2024.

Program Residensi Khazanah (KRP)



KRP telah dirangka untuk membangunkan bakat Malaysia dengan membekalkan mereka dengan pengetahuan, kemahiran dan rangkaian yang diperlukan untuk cemerlang dalam bidang mereka masing-masing. Ia dicapai menerusi residensi jangka pendek, fellowship, dan kursus yang diiktiraf yang dikendalikan oleh institusi tersohor dunia.

KRP terdiri daripada tiga inisiatif utama: Wolfson Press Fellowship, Program Residensi Rakan Artis Khazanah Nasional, dan Program KRP Kemampunan yang baharu diperkenalkan bagi menggantikan Residensi Reka Bentuk. Selaras dengan matlamat kemampunan Khazanah dan trend mega global, Program KRP Kemampunan telah diperkenalkan pada 2023 sebagai sebuah inisiatif rintis.

Para peserta kohort sulung telah menghadiri Prince of Wales Business and Sustainability Programme – Asia, dianjurkan oleh Institut Kepimpinan Kemampunan Universiti Cambridge, yang diadakan di Singapura.



Untuk mengetahui lebih lanjut tentang Program KRP, sila rujuk **Warga Kami** pada halaman 96 dalam laporan ini.

BAKAT TERSEDIA UNTUK MASA HADAPAN

Program Pembangunan Kepimpinan

Kami komited untuk mengukuhkan barisan pemimpin pelapis melalui intervensi pembangunan yang disasarkan dan telah dirangka untuk memupuk pemimpin di pelbagai peringkat dalam organisasi, melalui:

01

Program Pembangunan Kepimpinan Kanan (SLDP)

Mempersiapkan pemimpin kanan untuk peranan yang mendesak dan mencabar dengan mempercepatkan pembangunan mereka melalui tindakan yang disesuaikan dengan tumpuan ke arah mengisi jurang kemahiran dan pengetahuan kritikal.

02

Program Pembangunan Kepimpinan Khazanah (KLDP)

Disasarkan kepada pengurus peringkat pertengahan, program ini mengguna pakai gabungan modul kuliah, bimbingan, simulasi dan pembelajaran melalui tindakan untuk membangunkan keupayaan kepimpinan.

03

Maklum Balas Kepimpinan 360

Menggunakan tinjauan berbilang penilai, inisiatif ini membantu pemimpin memahami kekuatan mereka dan perkara-perkara yang perlu ditambah baik dengan mendapatkan maklum balas komprehensif daripada rakan sejawat, kakitangan bawahan dan penyelia.



Melangkaui usaha dalam kami, sayap kebajikan kami, Yayasan Hasanah menumpukan sepenuh dedikasi untuk meningkatkan kehidupan rakyat. Malaysia melalui inisiatif yang menangani cabaran komuniti, sosial, dan alam sekitar. Ini termasuk meningkatkan pencapaian akademik dan kemahiran hidup, memupuk generasi akan datang, dan memperkasa komuniti terpinggir di seluruh negara. Inisiatif ini membolehkan kami mendekati pelbagai pihak berkepentingan dari pelbagai latar belakang dan umur, lantas menzahirkan impak yang bermakna kepada seluruh masyarakat Malaysia.

Bidang Tumpuan Pendidikan



Yayasan PINTAR

Memperkukuh kecemerlangan akademik dan bukan akademik, terutamanya untuk pelajar dalam komuniti yang kurang mendapat perkhidmatan di seluruh negara, melalui program yang tertumpu kepada celik kesihatan mental, pemerkasaan kewangan dan keusahawanan belia.



Chumbaka

Memupuk generasi yang bersedia untuk masa hadapan melalui tiga tonggak penting, iaitu Mentor, Kurikulum, dan Teknologi.



Yayasan MySkills

Memperkasa pelajar melalui penglibatan selepas sekolah bagi memperlengkapkan belia yang berisiko daripada komuniti terpinggir B40 di Kalumpang, Selangor, dengan kemahiran berkaitan pasaran.

BAKAT TERSEDIA UNTUK MASA HADAPAN

Bidang Tumpuan Pendidikan

**Yayasan Food Bank Malaysia**

Memperkasa anak-anak Orang Asli Bateq dengan kemahiran asas literasi dan numerasi menerusi sekolah alternatif di hutan Kampung Cangkung, Pahang; di samping menyediakan akses kepada makanan berkhasiat, penjagaan kesihatan, serta kemudahan air, sanitasi dan kebersihan (WASH).

**UNIMAS**

Menambah baik keberhasilan pembelajaran sains, matematik dan pengekodan bagi pelajar sekolah rendah B40 di Kampung Muhibbah menggunakan kaedah pembelajaran berasaskan permainan.

**B-TOP**

Memperkukuh kesihatan mental dan kesejahteraan di sekolah-sekolah di Kelantan melalui akses kepada sokongan kesihatan mental dan psikososial (MHPSS) di luar sekolah.

**Project ID**

Memperlengkap dan memperkasa Pembimbing Rakan Sebaya (PRS) dengan kemahiran dan keyakinan untuk menyokong kesejahteraan mental dan sosioemosi rakan sebaya.

**PEMIMPIN**

Membina kemahiran kepimpinan pemimpin sekolah di Sekolah Orang Asli di Perak dengan pelbagai kemahiran dan pengetahuan demi membantu memperkasa guru dan komuniti mereka, dan akhirnya, menambah baik hasil pembelajaran murid.

**SAORA Industries**

Menyokong pemulihan belia dengan menangani isu kesihatan mental dan fizikal mereka bersandarkan harapan mereka dapat diintegrasikan semula ke dalam masyarakat.

BAKAT TERSEDIA UNTUK MASA HADAPAN

Bidang Tumpuan Pembangunan Komuniti



Women of Will

Menyediakan latihan kemahiran, sokongan pembangunan keusahawanan dan bimbingan perniagaan secara percuma.



Good Shepherd Services

Memperkukuh kepimpinan kolektif untuk daya tahan dan kemampanan sosioekonomi yang lebih meluas di Mukim Lanas, Keningau, Sabah.



Pepper Labs Sdn Bhd

Memperkasa usahawan mikro B40 di Lembah Klang dengan memperlengkapkan mereka dengan kemahiran pengurusan dapur awan dan meningkatkan pendapatan mereka melalui ekosistem rantai bekalan hujung ke hujung yang mampan, termasuk pemilikan ekuiti.



GE Nitrate Solutions

Bertujuan mengadaptasi model pertanian hidroponik lestari di lima kampung di daerah Keningau, yang melibatkan 20 petani melalui penyediaan sistem hidroponik dan latihan pertanian serta keusahawanan demi menjana pendapatan tambahan untuk petani B40.

Kesimpulannya, inisiatif-inisiatif ini menekankan komitmen Khazanah yang berterusan untuk memajukan pembangunan sosioekonomi di Malaysia. Falsafah Pembangunan Seumur Hidup, yang diperkenalkan pada tahun 2009 mencerminkan pendekatan kami di seluruh negara untuk memupuk modal insan sepanjang semua peringkat kehidupan. Dengan menawarkan biasiswa, latihan vokasional, kursus kepimpinan, dan pendidikan profesional secara berterusan, kami memupuk kelompok bakat yang dinamik dan bersedia untuk menangi cabaran masa depan. Program terkini seperti K-Youth dan Future Malaysia Skills mengutamakan usaha memperlengkapkan belia dengan kemahiran TVET yang relevan serta penting untuk melonjakkan produktiviti dan daya saing.

Kejayaan usaha ini bergantung kepada usaha kolektif di seluruh negara. Merealisasikan aspirasi Ekonomi MADANI memerlukan sokongan dan kerjasama yang meluas merentasi sektor dan pihak berkepentingan. Kami mencurahkan sepenuh dedikasi dalam mengenal pasti peluang bagi menggalakkan saluran bakat, mengukuhkan ekonomi, dan meningkatkan daya tarikan Malaysia terhadap pelaburan. Memperkasa generasi akan datang dengan kemahiran yang tepat bukan sahaja memupuk pertumbuhan peribadi, malah turut memperkukuh daya tahan negara kita. Bersama-sama, menerusi tindakan yang bersepadu, kami berhasrat memastikan inisiatif-inisiatif ini mencapai matlamat mereka, memacu kemakmuran sosioekonomi secara mampan demi masa depan Malaysia – masa depan yang menyaksikan kita semua berusaha membinanya.

PERALIHAN TENAGA



Pada tahun 2023, negara-negara di seluruh dunia terus berusaha dengan lebih pantas untuk menyelesaikan salah satu cabaran paling mendesak pada zaman ini - perubahan iklim.

Dana kekayaan berdaulat semakin menyedari peranan mereka dalam mempercepatkan peralihan tenaga. Menyedari akan sumber serta pengaruh yang signifikan yang mereka miliki, mereka kini menjadikan pengurusan risiko iklim dan inisiatif peralihan tenaga sebagai teras dalam strategi mereka untuk memastikan pelaburan yang mampan dan pemeliharaan kekayaan jangka panjang.

Dalam konteks Malaysia, laluan ke arah peralihan tenaga telah digariskan oleh kerajaan dengan pelancaran Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR) pada Ogos 2023. NETR menyediakan rangka tindakan dan langkah-langkah untuk meningkatkan kapasiti tenaga boleh diperbaharui kepada 70% daripada jumlah kapasiti penjanaan di Malaysia serta mencapai pelepasan sifar bersih menjelang 2050. NETR juga akan mengutamakan penambahbaikan dalam kecekapan tenaga di samping mengusahakan teknologi dan infrastruktur hijau yang akan mempercepatkan penyahkarbonan, seiring dengan pemansuhan secara beransur-ansur loji pembakaran arang batu.

Berlatarkan suasana ini, Khazanah menyedari bahawa perubahan iklim membawa risiko yang perlu dikurangkan serta peluang pertumbuhan jangka panjang yang boleh kita manfaatkan. Sebagai sebuah dana kekayaan berdaulat yang diberi mandat untuk memelihara dan mengembangkan kekayaan negara, kami komited untuk menyokong peralihan tenaga dan usaha-usaha kelestarian secara aktif.

Khazanah menyokong sepenuhnya agenda kerajaan berkenaan kelestarian dan peralihan tenaga yang akan direalisasikan melalui pelaksanaan NETR secara berkesan. Oleh itu, kami sedang menyelaraskan dengan syarikat portfolio kami – UEM Group, Tenaga Nasional Berhad dan Cenergi SEA Berhad - untuk berada di barisan hadapan dalam memacu inisiatif yang akan menyumbang kepada peralihan Malaysia ke arah masa depan sifar bersih.

PERALIHAN TENAGA

UEM Group

Di bawah UEM Group, kami melancarkan platform pelaburan Peralihan Tenaga (ET) yang baharu, iaitu UEM Lestra, untuk melabur dalam projek ET baharu melalui penggabungan dan pengambilalihan atau melalui projek lapangan hijau (greenfield). UEM Lestra dijangka akan membantu membangunkan peneraju dalam sektor tenaga hijau dan lain-lain sektor yang berkaitan dengan peralihan tenaga.

Dilancarkan pada Julai 2023, strategi jangka pendek UEM Lestra akan tertumpu kepada Teknologi Asas Segera. Ini termasuk sektor seperti tenaga boleh diperbaharui dan infrastruktur penyimpanan, yang disokong oleh anak syarikat milik penuhnya, Cenergi, di samping penyelesaian tenaga bersepadu, mobiliti hijau atau elektrik serta pengurusan sisa dan kitar semula.

Perniagaan teras UEM Lestra dalam memacu peralihan tenaga adalah sejajar dengan misi UEM Group untuk mendorong dan melabur dalam penyahkarbonan taman perindustrian dan bandar di seluruh Malaysia. Pada masa yang sama, anak syarikat UEM Group yang lain, seperti UEM Edgenta dan UEM Sunrise, akan meneruskan inisiatif ET mereka sendiri secara aktif.

Sejak pelancarannya, UEM Lestra, bersama-sama syarikat-syarikat UEM Group, telah mengumumkan pembangunan projek dalam dua bidang utama:

01

Tenaga Boleh Diperbaharui dan Penyimpanan

- Pelancaran pembangunan ladang solar IGW yang diterajui oleh UEM Lestra dan sebuah taman perindustrian tenaga boleh diperbaharui di Johor, diterajui oleh UEM Sunrise, sebagai sebahagian daripada projek pemangkin utama Zon RE Bersepadu di bawah NETR. Penyewa utama untuk taman perindustrian itu termasuk sebuah syarikat kejuruteraan tempatan ITRAMAS dan China Machinery Engineering Corporation Wuxi Co. Ltd. Selain itu, UEM Lestra telah menjalin kerjasama dengan rakan kongsi tempatan untuk membangunkan loji solar 500MW di Kulim Hi-Tech Park di Kedah dan loji solar 170MW di Taman Perindustrian Gebeng di Pahang.
- Anak syarikat UEM Lestra, Cenergi, bersama-sama syarikat milik majoriti Khazanah, Iskandar Investment Berhad (IIB), menasarkankan untuk mengubah perbandaran Medini menjadi daerah perniagaan pusat karbon sifar bersih.

02

Bangunan Hijau dan Kecekapan Tenaga

- UEM Edgenta mengikrarkan RM100 juta untuk 'Program Capex-Sifar Lestari,' yang bertujuan menukar aset kerajaan sedia ada kepada bangunan pintar dan hijau, dengan tumpuan terhadap kecekapan tenaga dan bangunan hijau.



- ▶ Pada 27 Julai 2023, UEM Group menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan pelabur tempatan dan asing untuk membangunkan Loji Kuasa Fotovoltai Solar Hibrid IGW yang disepadukan dengan Taman Perindustrian Tenaga Boleh Diperbaharui (RE) di Malaysia. Projek ini sejajar dengan projek peralihan tenaga utama negara yang strategik dan bernilai tinggi yang digariskan dalam Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR), dengan Khazanah dilantik sebagai penggerak bagi Zon Tenaga Diperbaharui (REZ). Projek ini akan dibangunkan oleh UEM Group dengan kerjasama pelabur tempatan ITRAMAS Corporation Sdn. Bhd. dan telah menarik pelabur strategik asing yang terkenal seperti Blueleaf Energy, China Machinery Engineering Wuxi Co. Ltd. dan HEXA Renewables.

PERALIHAN TENAGA

Tenaga Nasional Berhad (TNB)

Sebagai satu-satunya syarikat utiliti elektrik di Semenanjung Malaysia, TNB mempunyai peranan penting yang perlu dimainkan dalam perjalanan peralihan tenaga di Malaysia. Oleh itu, sejak beberapa tahun kebelakangan ini TNB bergerak pantas ke arah mempercepatkan peralihan tenaga yang akan dilaksanakan melalui Pelan Peralihan Tenaga (ET). Pelan ET TNB terdiri daripada tiga tonggak strategik yang bertujuan menangani cabaran dalam mengendalikan trilema tenaga iaitu keterjaminan, kelestarian dan kebolehmbampuan tenaga.



► Kakitangan TNB di Titik Pengecasan Elektron (DC) TNB di R&R Tapah (arah Utara).

Tonggak 1:

Menzahirkan Penjanaan Bersih

Tonggak ini bermatlamat mengembangkan aset penjanaan berkarbon rendah dan mengurangkan kapasiti penjanaan berasaskan arang batu. Walaupun komited untuk menghentikan pembinaan loji arang batu baharu, TNB memaklumi peranan kritikal arang batu dalam jangka masa pendek hingga sederhana bagi menguruskan trilema tenaga. Oleh itu, TNB sedang menambah baik kecekapan loji janakuasa terma sedia ada dan melabur dalam R&D untuk menaikkan skala penyelesaian inovatif, termasuk teknologi penangkapan karbon.

Tonggak 2:

Membangunkan Rangkaian Peralihan Tenaga

Pada 2023, Bahagian Grid dan Rangkaian Pembahagian TNB telah melabur lebih RM2.9 bilion dan RM5 bilion untuk mendapatkan, menyelenggara dan memodenkan grid nasional bagi peralihan tenaga. Inisiatif utama termasuk penyepaduan tenaga boleh diperbaharui, memperkembang infrastruktur pemeteran lanjutan (AMI), serta melaksanakan pemantauan dan kawalan rangkaian masa nyata. Dengan peningkatan integrasi solar di Malaysia, pelaburan lanjut diperlukan untuk sistem grid pintar dan fleksibel. Projek utama NETR ialah pelaksanaan Sistem Penyimpanan Tenaga Bateri (BESS), dengan pemasangan rintis BESS 400MWj yang dijangka beroperasi menjelang 2025. Selain itu, TNB turut meningkatkan usaha untuk menyokong aspirasi Grid Kuasa ASEAN melalui perkongsian strategik dengan Negara Anggota ASEAN.

Tonggak 3:

Penyelesaian Tenaga yang Dinamik

Di bawah tonggak ini, TNB menyasarkan untuk memperluas penggunaan panel solar atas bumbung di seluruh negara dan melakukan pelaburan yang besar dalam elektrifikasi sektor pengangkutan di Malaysia. Menjelang 2023, TNB memperluaskan rangkaian kepada 32 titik pengecasan kenderaan elektrik di seluruh Semenanjung Malaysia. Ia juga telah menjalin kerjasama dengan Chargeplus (Charge+) untuk membangunkan rangkaian 30,000 titik caj rentas sempadan di seluruh Asia Tenggara menjelang 2030. TNB mencapai kapasiti terkumpul 340MWp dalam PV solar atas bumbung menjelang akhir 2023 dan memperkenalkan inovasi seperti insurans PV solar kediaman SuriaShield. TNB juga melibatkan pelanggan melalui Program Celik Tenaga Malaysia (MELP), yang kini merupakan inisiatif nasional yang diselia oleh Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air (PETRA).

PERALIHAN TENAGA



- ▶ **Loji Janakuasa Biogas 5.5 MW Cenergi FJP:** Terletak di Jerantut, Pahang. Loji ini mendapat tarikh operasi komersial (COD) pada April 2024. Dengan kapasiti 5.5 MW, ia merupakan loji janakuasa biogas berasaskan efluen kilang kelapa sawit (POME) terbesar yang disambungkan ke grid di Malaysia, seperti yang diiktiraf oleh Malaysia Book of Records pada 18 Mei 2024. Sehingga 14,000 buah rumah boleh dibekalkan dengan tenaga oleh loji janakuasa biogas ini setiap tahun dan boleh mengelakkan kira-kira 300,000 tan pelepasan karbon dioksida.

Cenergi SEA Berhad (Cenergi)

Cenergi menumpukan sepenuh usaha untuk menghasilkan dan memperluas sektor tenaga hijau menerusi penyelesaian yang inovatif dan lestari. Misinya adalah untuk mengurangkan dengan ketara pelepasan karbon dan menggalakkan kelestarian alam sekitar.

Menjelang 2024, Cenergi merancang untuk mencapai 200 MW aset operasi, menghalang pelepasan 500,000 tan CO₂ yang setara setiap tahun di seluruh Asia Tenggara.

Syarikat itu memberi tumpuan kepada sektor biogas, biojisim, solar dan tenaga hidro kecil untuk mengurangkan kebergantungan kepada bahan api fosil dan meningkatkan kapasiti tenaga boleh diperbaharui.

Projek utama termasuk menjalin kerjasama dengan FELCRA Berhad untuk membangunkan projek biogas-kepada-tenaga-disambung-ke-grid yang terbesar di Malaysia dengan kapasiti 5.5 MW, di Jerantut, Pahang. Inisiatif ini mengetengahkan penggunaan inovatif teknologi biogas oleh Cenergi untuk menghasilkan tenaga lestari dan membangunkan komuniti.

Cenergi turut bekerjasama dengan Iskandar Investment Berhad dalam mempelopori inisiatif tenaga boleh diperbaharui, bermula dengan mewujudkan daerah perniagaan karbon sifar bersih pertama di Johor, iaitu di Medini. Kerjasama ini termasuk pembelian Sijil Tenaga Boleh Diperbaharui (REC) dan menyokong IIB dalam membangunkan REC miliknya sendiri.

Selain itu, Cenergi telah melabur RM140 juta dengan JLand Group dalam pelaksanaan penyelesaian solar atas bumbung dan kecekapan tenaga di seluruh taman perindustrian. Usaha sama ini menggalakkan terima pakai tenaga boleh diperbaharui dan meningkatkan kecekapan tenaga dalam kalangan pengguna komersial dan industri, demi memajukan matlamat pembangunan lestari di Malaysia.