

## PERUTUSAN PENGERUSI

# Meraikan Tiga Dekad Membina Negara dengan Tujuan

### Pihak Berkepentingan yang Dihargai Sekalian,

Selaku Pengerusi Khazanah, saya sentiasa yakin bahawa kekuatan negara kita bergantung kepada keupayaan kita untuk bersama-sama mengadaptasi, berevolusi dan bergerak ke hadapan. Tahun 2024 yang menguji daya tahan kita dan meraikan ulang tahun Khazanah yang ke-30, mengukuhkan keyakinan tersebut.

## PERUTUSAN PENERUSI

# Sejajar dengan Reformasi Negara bagi Daya Tahan Ekonomi Jangka Panjang

Malaysia melangkah ke tahun 2024 dengan komitmen yang jelas dan teguh terhadap reformasi berstruktur dan daya tahan ekonomi jangka panjang. Komitmen ini bertunjangkan pelbagai rangka kerja negara yang diperkenalkan sepanjang tahun lalu: Rangka Kerja Ekonomi MADANI, Pelan Induk Perindustrian Baharu (NIMP 2030), Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR), Rangka Tindakan Ekonomi Digital dan Strategi Semikonduktor Nasional.

Semua rangka kerja ini telahpun mendatangkan hasil yang ketara. Pada tahun 2024, Malaysia mencatatkan sebanyak RM378.5 bilion pelaburan yang diluluskan – yang tertinggi dalam sejarah – dengan lebih 207,000 pekerjaan bakal dicipta.

Sektor perkhidmatan merangkumi lebih 66% daripada jumlah ini, menggariskan usaha kepelbagaian dan peningkatan kekuatan kami dalam berbagai-bagai industri bernilai tinggi.

Prestasi ini tidak terhasil dengan sengaja. Ia mencerminkan pertimbangan reformasi institusi, penambahbaikan penyampaian perkhidmatan awam dan pengukuhan penyelarasan seluruh kementerian dan agensi, semuanya sejajar dengan matlamat jangka panjang negara.



## PERUTUSAN PENERUSI

# Peranan Khazanah dalam Membolehkan Kemajuan

Pada tahun 2024, Khazanah menghasilkan rekod pulangan tahunan tertinggi dengan kadar pulangan berwajaran masa nilai aset bersih sebanyak 24.6%, dipacu oleh pelaburan yang kukuh, terutamanya dalam ekuiti Malaysia.

Melalui Dana Impak, Khazanah sedang aktif melabur dalam sektor-sektor yang meningkatkan daya tahan ekonomi dan mendorong inovasi. Inisiatif-inisiatif utama termasuk ekosistem modal teroka melalui Jelawang Capital, memperkasakan syarikat-syarikat kumpulan pertengahan dan menyokong industri-industri munculan sejajar dengan NIMP 2030.

Khazanah juga memainkan peranan strategik dalam pembangunan negara. Ia menerajui penswastaaan Malaysia Airports Holdings Berhad untuk mengubah kedudukannya sebagai pengendali lapangan terbang bertaraf dunia dan menyokong



Dato' Seri Anwar Ibrahim di Galeri Berjalan GEAR-uP Kementerian Kewangan (MOF), diiringi oleh Senator Datuk Seri Amir Hamzah, Menteri Kewangan II, Datuk Johan Mahmood Merican, Ketua Setiausaha Perbendaharaan MOF, Dato' Feisal Zahir, Pengarah Urusan, Khazanah dan Datuk Hisham Hamdan, Ketua Pegawai Pelaburan, Khazanah

peralihan tenaga melalui pelaburan oleh UEM Lestra dan Tenaga Nasional Berhad sejajar dengan NETR.

Melangkaui prestasi ekonomi, komitmen Khazanah diperluas kepada pembangunan budaya dan sosial. Penggiatan semula warisan Kuala Lumpur bersama dengan inisiatif Berbudu Bersama di seluruh negara mewujudkan semangat Malaysia MADANI, serta menghubungkan kemajuan dengan nilai, identiti dan kesejahteraan komuniti.

Khazanah turut terus memainkan peranan utama dalam pelbagai usaha penyelarasan seperti Program GEAR-uP, menjajarkan GLIC dan GLC untuk memangkinkan pertumbuhan sektor dan memastikan bahawa transformasi Malaysia adalah inklusif dan berdaya tahan. Inilah cara kita menaikkan siling dan juga lantai Ekonomi MADANI.

## PERUTUSAN PENERUSI

# Memandang ke Hadapan dengan Penuh Keyakinan

Mencapai cita-cita Malaysia untuk menjadi ekonomi bernilai tinggi yang dipacu oleh inovasi bukan sekadar memerlukan visi. Ia menuntut disiplin, penajaran dan komitmen jangka panjang. Saya yakin bahawa Khazanah akan terus menerajui usaha negara melalui pelaburan strategik dan pengawasan yang bertanggungjawab.

Memandang ke hadapan, Khazanah berada di kedudukan yang baik untuk merebut peluang-peluang baharu dan mendepani pelbagai cabaran yang muncul. Berpandukan misi untuk membina daya saing ekonomi dan memperbaiki taraf hidup rakyat, ia akan terus melabur dalam sektor-sektor yang memacu kemajuan dan menghasilkan impak yang berpanjangan. Dengan berbuat demikian, Khazanah akan dapat membentuk masa hadapan

yang berdaya maju, inklusif dan mampan untuk semua rakyat Malaysia.

Saya ingin merakamkan penghargaan tulus ikhlas kepada pihak Lembaga Pengarah, pengurusan dan kakitangan Khazanah atas komitmen yang teguh terhadap perkhidmatan dan pembangunan negara. Semoga pelbagai usaha bersama kami terus memajukan Malaysia MADANI yang dinamik dan bersedia untuk masa hadapan.

**Dato' Seri Anwar Ibrahim**

Pengerusi, Khazanah Nasional Berhad

