

# Ketersambungan

## Menyerlahkan Potensi Malaysia sebagai Pintu Masuk Global

### Menyokong Malaysia Airlines untuk Menjadi Syarikat Penerbangan Global Sepuluh Terbaik menjelang 2030

Malaysia Airlines memainkan peranan utama dalam menonjolkan kehadiran Malaysia di pentas global. Sebagai ikon negara dan pendorong/pemboleh utama ketersambungan antarabangsa, penggiatan syarikat penerbangan ini menjadi keutamaan strategik. Dalam 20 bulan yang lepas, Malaysia Airlines telah menambah sembilan laluan antarabangsa baharu kepada senarai destinasiya termasuk Paris bagi meningkatkan ketersambungan jarak jauh ke Eropah.

Sebagai sebahagian daripada strategi jangka panjang, Malaysia Airlines juga memulakan program pemodenan kapal terbang dengan ketibaan pesawat baharu Boeing 737-8 dan Airbus A330 neo. Malaysia Airlines mengumumkan tambahan tempahan sebanyak 20 Airbus A330neo pada Julai 2025 yang menjadikan jumlah komitmen A330neo kepada 40 pesawat pada masa ini. Penyerahan daripada kumpulan pesawat tambahan ini dijadualkan antara tahun 2029 dan 2031.

Syarikat penerbangan ini juga mengumumkan pemerolehan 30 pesawat Boeing 737 baharu pada Mac 2025. Pengenalan pesawat baharu ini dijangka bakal meningkatkan dan menambah baik pengalaman keseluruhan para penumpang.

Khazanah akan terus menyokong Malaysia Airlines dalam mencapai hasrat untuk menjadi syarikat penerbangan lima bintang 10 terbaik pada peringkat global menjelang 2030. Transformasi ini bukan hanya bersifat komersial tetapi juga melambangkan aspirasi Malaysia untuk meningkatkan piawaian perkhidmatan dan reputasi jenama di seluruh sektor strategik.



# Ketersambungan Menyerlahkan Potensi Malaysia sebagai Pintu Masuk Global

## Memberikan nafas baru kepada MAHB sebagai Pengendali Lapangan Terbang Bertaraf Dunia

Bagi merealisasikan sepenuhnya potensi Malaysia sebagai pintu masuk global, Khazanah telah menjalankan penstrukturan semula Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB) pada tahun 2024. Inisiatif ini diterajui melalui konsortium, termasuk Khazanah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Gateway Development Alliance (GDA), Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) dan Global Infrastructure Partners (GIP), merupakan langkah berani ke arah meletakkan semula kedudukan MAHB ke arah kecemerlangan jangka panjang.

Penstrukturan semula MAHB memberikan lebih fleksibiliti untuk melonjakkan pelaburan dalam infrastruktur, meningkatkan kecekapan operasi dan menambah baik pengalaman penumpang. Inisiatif-inisiatif keutamaan Konsortium ini termasuk:

- Menambah baik pengalaman pelanggan dengan mengurangkan kesesakan, mempertingkatkan aliran penumpang dan suasana terminal serta meluaskan penawaran runcit serta makanan dan minuman (F&B)
- Memperkukuh perkongsian syarikat penerbangan dan ketersambungan jarak jauh
- Melabur dalam rangkaian lapangan terbang MAHB dengan manfaat proses membuat keputusan jangka panjang dan kepakaran teknikal
- Merangsangkan aktiviti komersial di sekitar lapangan terbang MAHB

Paling penting, transformasi MAHB akan mendatangkan manfaat negara yang lebih luas. Ia meningkatkan ketersambungan antarabangsa, menarik pelancongan bernilai tinggi dan menyokong pertumbuhan perdagangan dan logistik menjelang Tahun Melawat Malaysia 2026. Penambahbaikan kemudahan lapangan terbang merentas wilayah utama seperti KLIA, Pulau Pinang, Langkawi, Sabah dan Sarawak akan membantu meletakkan kedudukan Malaysia sebagai destinasi yang lebih berdaya saing dan mudah diakses.

Dengan fleksibiliti untuk membuat keputusan pelaburan jangka panjang dan menarik keupayaan teknikal global, MAHB akan menjadi lebih lengkap untuk mencipta nilai ekonomi yang berpanjangan demi negara. Ini termasuk pekerjaan baharu, meningkatkan perbelanjaan pelawat dan penghubung lebih kukuh kepada rantaian bekalan global, lantas memperkukuh peranan penerbangan sebagai enjin pertumbuhan untuk Malaysia.



# Ketersambungan Menyerlahkan Potensi Malaysia sebagai Pintu Masuk Global

## Ketersambungan Menyerlahkan Potensi Malaysia sebagai Pintu Masuk Global

Ketersambungan diperluas melangkaui logistik dan mobiliti bagi mencakupi hubungan budaya dan masyarakat yang membentuk identiti negara dan mempengaruhi persepsi pelawat.

Pada tahun 2024, Khazanah telah memikul peranan kepimpinan aktif dalam membaik pulih dan memberikan nafas baru kepada dua tapak warisan terunggul kompleks Bangunan Sultan Abdul Samad serta Carcosa dan Seri Negara sebagai sebahagian daripada usaha meningkatkan Kuala Lumpur sebagai daerah budaya dan kreatif yang menghubungkan masa lampau dan masa kini. Kos inisiatif ini menelan anggaran belanja sebanyak RM600 juta.

Sudah lama diterapkan dalam struktur warisan bandar, tapak-tapak yang diberikan nafas baru ini akan ditempatkan semula sebagai tunjang inklusif dan pemangkin untuk libat urus komuniti yang berfungsi

sebagai hab seni, budaya dan warisan serta direka bentuk untuk menjadi tuan rumah pelbagai jenis program dan acara awam. Kebolehcapaian ke Carcosa dan Seri Negara akan dipertingkatkan melalui jambatan pejalan kaki yang menghubungkannya terus ke Taman Botani Perdana.

Kedua-dua kompleks Bangunan Sultan Abdul Samad serta Carcosa dan Seri Negara memiliki kepentingan dan nilai warisan negara yang ketara serta menjadi simbol kebanggaan negara yang kekal abadi. Pada saat Malaysia bersedia untuk meraikan Tahun Melawat Malaysia 2026, mercu tanda yang digiatkan semula ini memainkan peranan utama dalam mengukuhkan identiti negara sebagai destinasi yang berdaya maju dari segi budaya dan destinasi pilihan secara global.



# 30 Tahun

## Memajukan Malaysia



### Menghargai Masa Lalu, Meraikan Hari Ini dan Membentuk Masa Hadapan

Mengenang kembali perjalanan sejak tahun 1994, kisah Khazanah telah berkembang seiring dengan pembangunan Malaysia. Selama bertahun-tahun, kami telah berevolusi melalui beberapa fasa, berpandukan tanggungjawab untuk menyokong kemajuan ekonomi dan sosial negara. Dalam memenuhi mandat kami sebagai pelabur strategik jangka panjang, kami telah berusaha untuk memainkan peranan menggalakkan daya tahan, memupuk inovasi dan memenuhi keperluan negara yang berubah-ubah. Kebanyakan daripada ini dapat dilakukan melalui kerjasama dengan rakan kongsi kami dalam dan luar sektor awam. Bersama-sama, kami terus belajar, mengadaptasi dan menyumbang mana saja mungkin untuk berbakti kepada kesejahteraan jangka panjang Malaysia.



Tonton filem "Khazanah Kita" sempena dengan Ulang Tahun Khazanah ke-30 di sini:  
<https://www.youtube.com/watch?v=vnrOJymEnz8>



# SOROTAN KHAS



## 30 Tahun Memajukan Malaysia

### Melabur dalam Kemajuan, Bersandarkan Tujuan

Berada pada tahap pencapaian tiga dekad, perjalanan kami melalui evolusi yang mantap daripada mengawasi sektor-sektor strategik seperti kewangan, penjagaan kesihatan, telekomunikasi dan penerbangan kepada memperluas ke peringkat global dan menyokong pendidikan dan inovasi pada peringkat tempatan. Kemajuan kami bukan dimiliki sendiri. Ia adalah hasil usaha kolektif yang dibentuk melalui kerjasama dengan rakan kongsi, penggubal dasar dan komuniti. Pada hari ini, peranan kami melangkaui melabur untuk pulangan. Ia adalah mengenai menyumbang secara bermakna kepada kemajuan negara dengan fokus kepada keterangkuman, kemampanan dan kemakmuran bersama. Kami kekal komited untuk menyokong pertumbuhan yang dapat meningkatkan kehidupan melalui tindakan yang memperkasakan komuniti, memupuk bakat dan memajukan amalan bertanggungjawab yang menguntungkan insan dan planet.

**Khazanah Nasional**, dibangunkan dari permulaan yang sederhana pada tahun 1994, mendukung tujuan yang jelas untuk menyumbang kepada perjuangan yang lebih besar daripada kita semua. Sebagai Dana Kekayaan Berdaulat Malaysia, kami dipertanggungjawabkan untuk mengawasi aset negara bersama dengan mandat yang jelas untuk memacu pengembangan strategik, termasuk menerokai peluang-peluang pelaburan baharu untuk memperkaya pertumbuhan sosial dan ekonomi Malaysia dan mengangkat martabat negara ke pentas dunia.

Kami melabur dalam pelbagai sektor pada peringkat tempatan dan antarabangsa dengan syarikat-syarikat pelaburan kami terus menjadi tonggak kejayaan untuk kami dan negara.

3 September 1994

Khazanah memulakan operasi



- ▶ Tenaga Nasional dan Telekom Malaysia diletakkan di bawah portfolio Khazanah

- ▶ Melaksanakan pembangunan Putrajaya melalui Putrajaya Holdings



- ▶ Melancarkan jalur lebar berkelajuan tinggi oleh TM



- ▶ MAHB dan STLR diletakkan di bawah portfolio Khazanah
- ▶ Mula memainkan peranan pemangkin dalam pelaburan teknologi



- ▶ Pembentukan Axiata
- ▶ Penubuhan pejabat-pejabat serantau China dan India
- ▶ Pemerolehan Pos Malaysia
- ▶ Kajian kemungkinan pembangunan Iskandar Malaysia

- ▶ Sukuk boleh tukar TM diterbitkan (Sukuk boleh tukar patuh Syariah pertama kali diterbitkan oleh Khazanah)



- ▶ Penyelesaian pengambilalihan Southern Bank oleh CIMB



- ▶ Pelancaran Iskandar Malaysia
- ▶ Pelancaran pelan induk pembangunan Teluk Datai



- ▶ Pelancaran M+S
- ▶ Pelancaran sukuk Renminbi ("RMB") sulung (Sukuk RMB luar pesisir yang pertama dunia)
- ▶ Pelancaran sukuk SGD sulung
- ▶ Pelancaran LEGOLAND Malaysia di Iskandar Malaysia



- ▶ IHH menyertai tawaran awam awal (IPO)
- ▶ Penubuhan pejabat-pejabat serantau Turki dan AS

- ▶ Penerbitan Sukuk Pelaburan Mampan dan Bertanggungjawab (SRI) RM100 juta 7-tahun (Sukuk SRI denominasi RM pertama dunia)
- ▶ Penyempurnaan Program Transformasi GLC



- ▶ Penubuhan Suruhanjaya Penerbangan Malaysia (MAVCOM)



- ▶ Malaysia Aviation Group Berhad (MAGB) ditubuhkan

1994

- ▶ Pemerolehan TIME dotCom
- ▶ Pemerolehan Proton Holdings
- ▶ Pemerolehan Westports Holdings



- ▶ UEM Group menjadi syarikat milik penuh



- ▶ Penyenaraian PLUS di KLSE
- ▶ Permulaan penstrukturan semula strategik Khazanah



- ▶ Membuat gelombang pelaburan luar negara pertama di Indonesia, China, India dan Arab Saudi



- ▶ Pelancaran Yayasan PINTAR



- ▶ Penubuhan Yayasan Khazanah



- ▶ Penubuhan Think City
- ▶ Penubuhan Yayasan Sejahtera
- ▶ Pelancaran Skim Pengurusan Kebolehgajian Graduan (GEMS)



- ▶ Cenviro menjadi syarikat milik penuh
- ▶ Pelancaran Pelan Pemulihan MAS
- ▶ Penubuhan Teach for Malaysia



- ▶ Penubuhan Yayasan AMIR



- ▶ Penubuhan Yayasan Hasanah (YH) dan Khazanah Research Institute (KRI)
- ▶ Sumbangan RM10 juta kepada usaha bantuan banjir



- ▶ Pelancaran Projek Taman Tugu
- ▶ Sumbangan RM20 juta kepada usaha bantuan banjir



# SOROTAN KHAS



## 30 Tahun Memajukan Malaysia

- ▶ Pembukaan The Westin Desaru Coast Resort
- ▶ Pembukaan Hard Rock Hotel & Resort, Pantai Desaru
- ▶ Pengambilalihan Hospital Prince Court melalui IHH
- ▶ Pengiktirafan Bretton Woods II Leaders Tersenarai sebagai satu daripada 25 Penguntuk Aset Paling Bertanggungjawab pada peringkat global
- ▶ Pelancaran tranche kedua Sukuk SRI
- ▶ Pelancaran Program Jangkauan Keusahawanan Khazanah Nasional
- ▶ Pembukaan Anantara dan One & Only, Pantai Desaru



- ▶ Pengumuman Dana Impak dengan komitmen RM6b



- ▶ Pelancaran Cabaran Inovasi Impak Khazanah - "Meningkatkan Mutu Perkhidmatan bagi Warga Emas di Malaysia"



- ▶ Pengumuman strategi penambahbaikan Memajukan Malaysia dengan tujuan untuk menghasilkan impak sosioekonomi dan mengukuhkan usaha pembangunan negara



- ▶ Kejayaan IPO Farm Fresh dengan nilai RM2.51b - salah satu IPO terbesar di Bursa Malaysia
- ▶ Perkongsian strategik dijalinan dengan SK ecoplant untuk melonjakkan pertumbuhan Cenviro sebagai peneraju dalam pengurusan sumber serantau



- ▶ Penyelesaian penggabungan CelcomDigi, membentuk syarikat telekomunikasi terbesar di Bursa Malaysia



- ▶ Pelancaran UEM Lestira sebagai platform pelaburan hijau untuk melaksanakan Strategi Peralihan Tenaga Khazanah



- ▶ Pelancaran Cabaran Impak Inovasi Khazanah Kedua - "Menangani Cabaran Iklim untuk Keterjaminan Makanan Malaysia"



- ▶ Penubuhan 42 Malaysia (42MY) dengan Sunway Education Group untuk membangunkan bakat berkemahiran



- ▶ Meneruskan Pelaburan Strategik untuk Meningkatkan Ekosistem Semikonduktor Malaysia



- ▶ Pelancaran Jelawang Capital sebagai dana pelaburan national fund-of-funds untuk melonjakkan pertumbuhan ekosistem modal teroka Malaysia



- ▶ Konsortium diterajui oleh Khazanah dan KWSP mengemukakan tawaran bersyarat untuk MAHB



- ▶ Pelancaran inisiatif #BerbudiBersama untuk meraikan 30 Tahun Memajukan Malaysia

## 2014

## KINI

- ▶ Pelancaran Rangkaian Tindak Balas Bencana (GDRN) GLC/GLIC oleh YH and Yayasan TM untuk usaha bantuan COVID-19
- ▶ Sumbangan RM20 juta ke arah usaha bantuan COVID-19
- ▶ Pelancaran program MySTEP dengan kerjasama GLC dan pemain industri
- ▶ Pelancaran Rangka Kerja dan Sasaran Kemampanan Khazanah



- ▶ Pelancaran galeri seni maya Khazanah, Galeri Khazanah
- ▶ Serahan perjanjian tanah Taman Tugu daripada Dewan Bandaraya Kuala Lumpur kepada Amanah Warisan Negara (AWAN)



- ▶ Pelancaran Program Pembangunan Belia (K-Youth) Khazanah

Tatkala kami maju ke hadapan pada tahun 2024 dan meraikan ulang tahun ke-30, kami akan meneruskan strategi Memajukan Malaysia dengan mengoptimalkan prestasi portfolio jangka panjang dan memberikan impak sosioekonomi kepada negara.

Ia termasuk pendekatan serampang berbilang mata melalui pelan penciptaan nilai untuk memacu nilai dalam aset Malaysia dan mencipta kepelbagaian yang cukup untuk mendepani semua jenis iklim. Pada peringkat global, kami kekal komited terhadap pendekatan mengimbangi semula portfolio berdisiplin

Pada tahun 2024, Khazanah memperkenalkan strategi pelaburan Malaysia berdasarkan rangka kerja "Sebuah Negara Berdaya Maju" tertumpu kepada 5 bidang utama:



Mentransformasikan Firma-firma Meningkatkan produktiviti Malaysia & menyerlahkan penciptaan nilai melangkaui firma-firma



Peralihan Tenaga Pemangkin untuk mencapai sasaran pelepasan sifar bersih Malaysia menjelang 2050



Ketersambungan Meningkatkan ketersambungan Malaysia dan daya tarikan sebagai destinasi



Pendigitalan Memulakan inovasi melalui pendigitalan dalam tonggak-tonggak utama



Pembangunan Komuniti Membina Kapasiti dengan fokus kepada meningkatkan kemahiran dan belia yang tidak digunakan sepenuhnya dalam pekerjaan pada masa hadapan

dalam pelaburan kami, mewujudkan impak masyarakat jangka panjang melalui projek-projek Dana Impak, mencipta masa depan mampan melalui amalan mampan dan menghasilkan nilai masyarakat dengan membangunkan kapasti dan komuniti yang berdaya maju.

Usaha dan komitmen kami terhadap pihak berkepentingan akan terus sejajar dengan matlamat untuk memupuk pertumbuhan inklusif dan nilai mampan untuk semua rakyat Malaysia.

## SOROTAN KHAS

### 30 Tahun Memajukan Malaysia

#Berbudi  
Bersama

#### Mengeratkan Hubungan dengan Rakyat

Kempen Berbudi Bersama menjadi teras sambutan Ulang Tahun ke-30 kami sepanjang tahun yang membawa misi Khazanah lebih dekat dengan orang ramai yang mendapat khidmat kami. Dihasilkan sebagai inisiatif santun masyarakat di seluruh negara, ia dirancang untuk mencerminkan nilai-nilai perpaduan, keterangkuman dan kemakmuran bersama yang mentransformasikan matlamat abstrak kepada tindakan ketara di lokasi tertentu.

Selama beberapa bulan, kempen ini bergerak ke Kuala Lumpur, Johor, Perak, Pulau Pinang dan Sarawak, menyatukan pelbagai segmen masyarakat dalam paparan komuniti, budaya dan perdagangan yang berdaya maju. Setiap lokasi dirancang dengan teliti untuk mencerminkan identiti, keperluan dan aspirasi setempat di samping menarik penyertaan daripada ekosistem syarikat-syarikat pelaburan, rakan-rakan kongsi strategik dan entiti-entiti penghasilan impak Khazanah.

Di Kuala Lumpur, program ini mentransformasikan Taman Tugu kepada ruang budaya bersama. Para hadirin diberikan peluang untuk menikmati pelbagai aktiviti termasuk bengkel interaktif mengenai pemuliharaan alam sekitar, persembahan kreatif oleh artis tempatan dan ruang mempamerkan pelbagai inisiatif komuniti dan produk PKS.



Meraikan perpaduan, kegembiraan dan suasana baik di program Jangkauan Berbudi Bersama, Taman Warisan Maasorat, Ipoh.

Di Perak, pentas Berbudi Bersama adalah di Taman Warisan Matsoorat di Ipoh. Di sini, tumpuan diberikan kepada kesedaran alam sekitar dan pemeliharaan warisan dengan mengetengahkan pekerja mahir dalam pertukangan tangan, pendidik dan penyokong amalan hijau.

## SOROTAN KHAS

### 30 Tahun Memajukan Malaysia

Di destinasi membeli belah Mall of Medini di Johor, kempen ini menyoroti keusahawanan, inovasi dan pendidikan belia. Di ruang pameran, ceramah dan pelbagai aktiviti amali diadakan dengan dipermudah oleh 40 rakan kongsi, termasuk para pelabur Dana Impak dan penerima geran Yayasan Hasanah. Pelajar universiti dan para usahawan yang sedang meningkat maju beramah mesra dengan rakan kongsi korporat dan kakitangan Khazanah, memupuk hubungan yang berpanjangan melangkaui peristiwa tersebut.

Di setiap lokasi, terdapat suasana berpesta namun berasaskan tujuan. Stesen pemeriksaan kesihatan percuma, seni dan kraf, pemasangan bertemakan kemampunan dan sudut pendidikan menjadi daya tarikan untuk keluarga, pelajar, warga emas dan pemilik perniagaan.



**Warung Sarapan Pagi** - Menjual juadah tempatan RM1 setiap unit termasuk kuih muih, nasi lemak, roti jala dan banyak lagi semasa program Jangkauan Berbud Bersama di Taman Tugu.



Selebriti tempatan Qi Razali (kiri) berinteraksi pelawat di bengkel ikat dan celup Jangkauan Berbud Bersama di Maasorat Heritage Park, Ipoh, Perak.

Pada keseluruhannya, Berbud Bersama menjangkau lebih 12,000 individu dan memaparkan lebih 300 PKS. Perniagaan kecil memperoleh pelbagai peluang kebolehlihatan dan jualan, belia didedahkan kepada program kemahiran dan pembangunan manakala komuniti saling dihubungkan antara satu sama lain selepas beberapa tahun penjarakan sosial yang disebabkan oleh pandemik.

Paling utama, kempen ini juga mengaktifkan warga Khazanah. Kakitangan di seluruh bahagian menyumbang sebagai perancang, sukarelawan, mentor dan duta nilai-nilai institusi. Penglibatan mereka menonjolkan keaslian dan kerendahan hati terhadap setiap libat urus, memperkukuh etos mengutamakan insan yang mendefinisikan identiti Khazanah.

Lebih  
**12,000**  
individu  
terlibat dan lebih  
**300 PKS**  
disokong sepanjang  
program jangkauan  
Berbud Bersama

